

RELATÓRIO ADMINISTRATIVO PRODAM 2026

Sumário

ESTRUTURA DE GOVERNANÇA	03
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	03
CONSELHO FISCAL	03
COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO	03
DIRETORIA EXECUTIVA	03
2.INTRODUÇÃO	04
3.MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO	05
4.CLIENTES	06
5.PROJETOS ESTRATÉGICOS/INICIATIVAS/SOLUÇÕES.....	08
6.DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS.....	18
PANORAMA ECONÔMICO	18
APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS	20
BALANÇO PATRIMONIAL	28
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	29
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....	30
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA – DFC	31
NOTAS EXPLICATIVAS	32
PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES	46

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente:

Luciano de Azevedo Farias Ferreira (com mandato até 30/11/2027)

Conselheiros:

Alexsandro Peixe Campos (com mandato até abril/2027)

Carlos Gilberto Carlotti Júnior (com mandato até abril/2027)

Marcelo Antonio D'angelo (com mandato até abril/2027)

Marcelo Itiro Takano (com mandato até abril/2027)

Reinaldo de Souza Alguz (com mandato até abril/2027)

Tatiana Robles Seferjan (com mandato até abril/2027)

Conselheiros com mandato encerrado:

João Cury Neto (solicitou renúncia em 07/01/2025)

Denise Soares Ramos (mandato encerrado em 16/01/2025)

Daniel Eduardo Edelmuth (mandato encerrado em 30/04/2025)

Luis Felipe Vidal Arellano (mandato encerrado em 01/09/2025)

Jesse James Latance (mandato encerrado em 29/09/2025)

CONSELHO FISCAL

Presidente:

Marcelo Soares de Souza (com mandato até abril de 2027)

Conselheiros:

Marcelo Soares de Souza (com mandato até abril 2027)

Celso Luiz Pinheiro (com mandato até abril 2027)

João Manoel Scudeler de Barros (com mandato até abril 2027)

Tarsila Amaral Fabre Godinho (com mandato até abril 2027)

Alessandro de Aguiar Freitas (com mandato até abril/2026)

José Carlos Palacios Munoz | SUPLENTE (com mandato até abril/2026)

COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

Coordenador:

André Luiz Carneiro Vasconcellos (com mandato até 16/10/2026)

Membros:

Fábio Claro Coimbra (com mandato até abril 2027)

Michael Montgomery (com mandato até abril 2027)

André Castro Carvalho (com mandato até abril 2027)

DIRETORIA EXECUTIVA

Presidência:

Alexandre Modonezi de Andrade (de 02/01/2025 a 06/02/2025)

Francisco de Padovan Forbes (de 12/02/2025 a 30/04/2027)

Diretoria de Infraestrutura e Tecnologia | DIT:

Mateus Dias Marçal (de 16/01/2023 a 10/10/2025)

Thiago Henrique Scarabello Birocchi (de 13/10/2025 a 30/04/2027)

Diretoria de Administração e Finanças | DAF:

Carlos Roberto Ruas Júnior (de 26/02/2024 a 06/01/2025)

Marcus Morelli (de 21/02/2025 a 14/03/2025)

Elias Fares Hadi (cumulativo e interino de 14/03/25 a 10/04/2025)

Luciano Felipe de Paula Capato (de 10/04/2025 a 30/04/2027)

Diretoria de Desenvolvimento e Sustentação de Sistemas | DDS:

Francisco de Padovan Forbes (interinamente)

Diretoria de Relacionamento e Inteligência de Mercado | DRM:

Elias Fares Hadi (de 26/02/2024 a 28/07/2025)

Tiago Miguel da Silva Luz (de 29/07/2025 a 30/04/2027)

Diretoria de Participação | DIPAR:

Benício Alves Teixeira (mandato encerrado em 11/11/2025)

Sidney Tobias de Souza (de 01/12/2025 a 30/11/2027)

Contador Responsável:

Marco Aurélio Travasso | CRC SP 322932/O-1



01

INTRODUÇÃO

Visando cumprir as disposições legais e estatutárias quanto à prestação de contas, o Relatório da Administração da Prodam-SP é apresentado por meio das Demonstrações Contábeis e Balanço Patrimonial, referentes ao exercício de 2025.

Neste relatório, também estão incluídos o Relatório da Auditoria Independente e o parecer do Conselho Fiscal da Empresa acerca dos registros de demonstrativos financeiros, no sentido de atestar se a contabilidade está adequada e em conformidade com as normas brasileiras de contabilidade.

Destacam-se ainda algumas das principais atividades desenvolvidas pela Prodam-SP no ano de 2025.



A Prodam-SP, GovTech da Prefeitura de São Paulo, atua na transformação digital da maior cidade da América Latina. Sua tecnologia impacta a vida de mais de 20 milhões de pessoas, que se beneficiam diretamente de uma cidade mais inteligente, conectada e humana.

O ano de 2025, como parte do esforço de fortalecimento da sustentabilidade econômico-financeira da empresa, foi marcado por uma atuação estruturada voltada ao reequilíbrio financeiro e à regularização de valores pendentes junto a clientes. Por meio de uma atuação coordenada entre as áreas financeira, jurídica e de relacionamento com clientes, foi possível recuperar montante superior a R\$ 115 milhões, referente a pagamentos em atraso e compensações financeiras. Destaca-se ainda a celebração de acordo relevante com cliente estratégico da administração municipal, que permitiu a regularização de valores devidos ainda no exercício, evitando sua conversão em Despesas de Exercícios Anteriores (DEA), situação historicamente recorrente na administração pública. Paralelamente, foram conduzidas revisões de margens e auditorias contratuais, com apoio da área jurídica, que resultaram em ajustes relevantes

nas condições econômicas de contratos vigentes, gerando ganhos estimados superiores a R\$ 30 milhões já no primeiro ano de implementação e contribuindo para a recomposição gradual das margens da Companhia.

Ainda no âmbito da gestão econômica e financeira, conseguimos saldar todos nossos compromissos e ainda ficamos com um caixa para suportar a entrada do ano de 2026. Evidentemente, o caixa ainda precisa de atenção, motivo pelo qual medidas já se encontram em implementação para manter a saúde financeira em face dos compromissos firmados. Superamos diversos desafios que foram suportados pela experiência do nosso quadro de funcionários. A Empresa alcançou a elevação do faturamento bruto em 10,03%, comparativamente ao faturado em 2024.

O EBTIDA (oriundo da sigla em inglês, Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) significa “Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização”, é o indicador que mede o desempenho operacional do resultado. Em 2025 apresentou um resultado expressivo alcançando um total de R\$ 44 milhões, conforme será demonstrado ao longo deste relatório.

Outro ponto relevante foi que o faturamento acumulado do ano alcançou o valor recorde histórico de mais de R\$ 648 milhões

Destacamos ainda a conclusão das intervenções estruturais na unidade Pedro de Toledo, projeto que alia modernização da infraestrutura, racionalização de espaços e valorização de ativo público estratégico. A entrega gradual dos andares reformados no edifício sede permitirá a desmobilização de estruturas externas e a consequente redução de despesas operacionais, gerando economia estimada em aproximadamente R\$ 2,8 milhões por ano. Considerando os investimentos realizados, o projeto apresenta prazo estimado de retorno de

39 meses, reforçando o compromisso da empresa com a eficiência no uso de recursos públicos, a melhoria do ambiente de trabalho e a construção de um legado institucional de modernização e sustentabilidade.

Em face do cenário encontrado e das medidas requeridas, a Prodam-SP promoveu um redirecionamento estratégico de sua atuação institucional, orientado para o fortalecimento da sustentabilidade financeira da empresa e para a ampliação de sua carteira de clientes. Esse movimento refletiu a necessidade de reduzir a concentração de receitas em um único ente contratante e ampliar o alcance das soluções tecnológicas desenvolvidas pela empresa, visando a consolidação de seu posicionamento como provedora de soluções digitais para diferentes esferas da administração pública.

Em 2025, a Empresa lançou a plataforma Prodam Store, um hub de soluções digitais voltado a compartilhar com outros municípios tecnologias desenvolvidas e consolidadas na maior cidade do país. Trata-se de uma iniciativa inédita no Brasil no âmbito dos municípios, que amplia o acesso de prefeituras de diferentes portes ao conhecimento acumulado pela empresa ao longo de mais de cinco décadas de atuação como agente de inovação no setor público. Mais do que uma nova frente de atuação, a plataforma representa um marco no reposicionamento estratégico da empresa, ao alinhar sua atuação às melhores práticas de mercado, fortalecer a colaboração entre entes públicos e contribuir para um futuro mais tecnológico, inclusivo e sustentável.

Em paralelo, a Empresa intensificou o relacionamento com grandes empresas de tecnologia, promovendo diálogos estratégicos voltados à aceleração de projetos e à consolidação de parcerias capazes de impulsionar a transformação digital da cidade de São Paulo.

Com a preocupação de aumentar a eficiência operacional e posicionar a Prodam-SP como protagonista na adoção de IA em tecnologia pública, a Empresa vem adotando medidas relevantes, dentre as quais podemos destacar a contratação do Chief AI Officer, profissional responsável por liderar a estratégia de implementação de Inteligência Artificial dentro da organização, bem como a consolidação do premiado produto Probô, assistente de IA criado pela Prodam-SP para automatizar tarefas de forma eficiente, dentro de um ambiente seguro e seguindo padrões, boas práticas e metodologias adotadas pela empresa.

Outro marco relevante foi o uso mais intensivo e em diversas frentes do produto Prodam de Eleições, produto oficialmente registrado no Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI), que contempla as modalidades on-line, presencial e de apuração de votos, demonstrando a versatilidade e escalabilidade das soluções da Prodam-SP.

A Empresa também iniciou o processo de migração para o mercado livre de energia, medida que, além de proporcionar economia significativa, reforça o compromisso institucional com a sustentabilidade, a eficiência operacional e a inovação responsável.

O presente Relatório de Administração busca transmitir com transparência, a todas as partes interessadas, as informações pertinentes à gestão da empresa, demonstrando seu desempenho e solidez ao longo de 2025.

FRANCISCO DE PADOVAN FORBES
Diretor-Presidente

Cientes

A carteira de clientes da Prodam-SP é composta precipuamente por órgãos públicos da **Administração Direta e Indireta do Município de São Paulo.**



Administração Municipal Direta

- » Controladoria Geral do Município – **CGM**
- » Procuradoria Geral do Município – **PGM**
- » Secretaria de Governo Municipal – **SGM**
- » Secretaria Especial de Comunicação – **SECOM**
- » Secretaria Municipal da Fazenda – **SF**
- » Secretaria Municipal da Pessoa com Deficiência – **SMPED**
- » Secretaria Municipal das Subprefeituras – **SMSUB**
- » Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social – **SMADS**
- » Secretaria Municipal de Cultura – **SMC**
- » Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Trabalho – **SMDDET**
- » Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania – **SMDHC**
- » Secretaria Municipal de Educação – **SME**
- » Secretaria Municipal de Esportes e Lazer – **SEME**
- » Secretaria Municipal de Gestão – **SEGES**
- » Secretaria Municipal de Habitação – **SEHAB**
- » Secretaria Municipal de Infraestrutura Urbana e Obras – **SIURB**
- » Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia – **SMIT**
- » Secretaria Municipal de Justiça – **SMJ**
- » Secretaria Municipal de Mobilidade e Transportes – **SMT**
- » Secretaria Municipal de Relações Internacionais – **SMRI**
- » Secretaria Municipal de Saúde – **SMS**
- » Secretaria Municipal de Segurança Urbana – **SMSU**
- » Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento – **SMUL**
- » Secretaria Municipal de Turismo – **SMTUR**
- » Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente – **SVMA**
- » Subprefeitura de Guaianazes

Cientes

A carteira de clientes da Prodam-SP é composta precipuamente por órgãos públicos da **Administração Direta e Indireta do Município de São Paulo.**



Administração Municipal Indireta

Autarquias:

- » Agência Reguladora de Serviços Públicos – **SP Regula**
- » Hospital do Servidor Público Municipal – **HSPM**
- » Instituto de Previdência Municipal de São Paulo – **IPREM**

Empresas Públicas:

- » Companhia Metropolitana de Habitação – **COHAB**
- » Companhia São Paulo de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – **SPDA**
- » Empresa de Cinema e Audiovisual de São Paulo – **SPCine**
- » São Paulo Negócios – **SP Negócios**
- » São Paulo Obras – **SPOBRAS**
- » São Paulo Turismo – **SPTuris**
- » São Paulo Urbanismo – **SPUrbanismo**

Fundações:

- » Fundação Paulistana de Educação e Tecnologia – **FPETC**
- » Fundação Theatro Municipal – **FTM**

Outras entidades:

- » Agência São Paulo de Desenvolvimento – **ADESAMPA**
- » Câmara Municipal – **CMSP**
- » Tribunal de Contas do Município – **TCM**
- » Instituto Curitiba de Informática – **ICI**
- » Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo – **ALESP**

Projetos Estratégicos, Iniciativas e Soluções

Apresentamos, a seguir, alguns projetos estratégicos e iniciativas de destaque desenvolvidos pela Prodam-SP tanto no âmbito externo, voltado ao atendimento de seus clientes, como no âmbito interno da organização. Para oferecer produtos e serviços em TIC que apoiem a execução das políticas públicas pela PMSP, seus serviços estão estruturados em:

- Desenvolvimento e Operação de Sistemas;
- Serviços de Infraestrutura e Tecnologia.

Destacamos algumas das soluções de tecnologia de informação e comunicação que contou com a participação da Prodam-SP:

SCI - SISTEMA DE COMUNICAÇÃO INTERSETORIAL PRIMEIRA INFÂNCIA

O SCI é a ferramenta de apoio que possibilitará o registro e compartilhamento de informações entre as diversas áreas e secretarias envolvidas no atendimento de situações que configuram alertas.

Em 2025 foi realizado o piloto do Fluxo Integrado de Atenção à Criança e Adolescente Vítima ou Testemunha de Violência em equipamentos selecionados de SMADS, SMS e SME nos territórios de Parelheiros e Cidade Ademar.

Benefícios:

- Proteger gestantes, crianças nos primeiros anos de vida e suas famílias/cuidadores;
- Mobilizar entre os aproximadamente 3500 equipamentos e territórios, os necessários para realizar o atendimento de cerca de 15.000 alertas/ano;
- Conectar os serviços e promover compartilhamento de informações e histórico dos casos;
- Facilitar a tomada de decisão a partir de quadros analíticos que possibilitem avaliar os gargalos dos fluxos, tempo de atendimento e demais informações.

GDM/TDM - GESTÃO DE DÉBITOS MUNICIPAIS

Em 2024, atualizamos a metodologia de priorização e o tempo de tratamento das denúncias para aumentar a eficiência na gestão, apuração consequências dos relatos. Também realizamos uma pesquisa de percepção do público interno da Eletrobras sobre os canais de compliance e, assim, aprimorar os mecanismos ao longo de 2025.

Benefícios:

- A nova abordagem para acordos impulsiona a arrecadação e facilita a regularização dos débitos;
- Facilidade na criação de novos acordos e parcelamentos, sem a necessidade de grandes esforços de desenvolvimento;
- Unificação dos acordos em um único portal, preservando uma identidade visual padronizada;
- Redução dos custos para a reabertura de novos programas de acordos;
- Os cidadãos passam a negociar seus débitos de forma direta e simplificada por meio do portal GDM “Fique em dia”.

GDM/TDM - GESTÃO DE DÉBITOS MUNICIPAIS

A solução de Gestão e Transação de Débitos Municipais (GDM/TDM) oferece à Prefeitura de São Paulo uma plataforma integrada, segura e flexível para administrar os débitos municipais ao longo de todo o seu ciclo, fortalecendo a arrecadação e apoiando decisões estratégicas.

Em 2025, a solução foi aprimorada com a entrega do portal do gestor, a implantação do cadastro do quadro contábil, a disponibilização de consultas de débitos e de débitos com inconsistência, o lançamento do novo Portal Fique em Dia para atendimento ao cidadão e a implementação de 7 acordos de transação de débitos.

Benefícios:

- A nova abordagem para acordos impulsiona a arrecadação e facilita a regularização dos débitos;
- Facilidade na criação de novos acordos e parcelamentos, sem a necessidade de grandes esforços de desenvolvimento;
- Unificação dos acordos em um único portal, preservando uma identidade visual padronizada;
- Redução dos custos para a reabertura de novos programas de acordos;
- Os cidadãos passam a negociar seus débitos de forma direta e simplificada por meio do portal GDM “Fique em dia”.

CEPAG – CENTRALIZADOR DE PAGAMENTOS

O CEPAG é uma solução estratégica destinada à centralização dos processos de envio e retorno de créditos a terceiros, bem como das transferências entre contas corporativas, sob a gestão da Secretaria da Fazenda. A solução tem como objetivo aprimorar a governança, a eficiência e a confiabilidade dos fluxos financeiros entre a PMSP e os agentes financeiros contratados, assegurando maior padronização e controle dos processos.

Em 2025 foram entregues pacotes, abrangendo a definição da arquitetura, a implementação das principais funcionalidades, a integração com três sistemas de origem – DAT (Devolução automática de Tributo), SOF (Pagamentos a Fornecedores), e NFS-e (Nota do Milhão).

Benefícios:

- Eficiência e fortalecimento da governança dos fluxos financeiros;
- Redução de custos e aumento da flexibilidade operacional;
- Redução de custos e complexidade de manutenção.

PORTAL DO SAMPA NEWS

É uma plataforma única e moderna de comunicação digital da Prefeitura de São Paulo. O projeto organiza todas as informações pela ótica do cidadão – o que ele realmente precisa saber e quando precisa.

A plataforma completa de comunicação digital foi desenvolvida em 30 dias.

Benefícios:

- Tornar a comunicação pública mais humana, acessível e eficiente, criando um canal direto entre a cidade e os paulistanos.

PROGRAMA LINGUAGEM SIMPLES (Simplifica AI)

Linguagem simples é uma abordagem de comunicação pública que busca tornar textos governamentais claros, diretos e compreensíveis pela população na primeira leitura, reduzindo ambiguidades e barreiras de entendimento.

O software utiliza inteligência artificial para sugerir melhorias, identificar excessos de jargão e tornar documentos administrativos, normativos e comunicacionais mais compreensíveis ao cidadão, fortalecendo a qualidade da comunicação institucional. Produto da parceria entre o Lab11 (SEGES) e Prodam-SP.

Benefícios:

- Democratização do acesso à informação, maior clareza e acessibilidade a serviços públicos e aumento da inclusão digital e social aos cidadãos.

MIGRAÇÃO DO SEI PARA AMBIENTE DE NUVEM AWS

O SEI/PMSP mantido pela Prodam-SP é o maior gerenciador de processos e documentos do Brasil. São gerenciados por ano em torno de 16TB de documentos e 15 mil acessos simultâneos por dia nos horários de pico.

Benefícios:

- Eficiência financeira: redução direta de pelo menos 1/3 dos custos operacionais e de infraestrutura;
- Impacto social: estabilização de uma ferramenta utilizada por milhares de servidores, impactando diretamente a agilidade dos processos administrativos da cidade;
- Agilidade: redução do tempo de resposta para usuários finais e maior velocidade para novas implementações.

MIGRAÇÃO DE DADOS EDUCACIONAIS

O EDUCACENSO é o principal levantamento nacional da educação básica e a base oficial de informações sobre escolas, matrículas, turmas, profissionais e infraestrutura educacional. Ele sustenta o planejamento e a formulação de políticas públicas, o cálculo de repasses de recursos e programas federais, o acompanhamento da oferta educacional e a produção de indicadores oficiais, sendo um instrumento estratégico para a gestão municipal.

Em 2025, foram realizadas adequações do EOL conforme nova plataforma EDUCACENSO (INEP) e migração de dados educacionais (Censo Escolar 2025).

Benefícios:

- Garantia da preservação dos repasses federais vinculados ao Censo Escolar;
- Conformidade com as regras do INEP e do Ministério da Educação, fortalecendo a governança sobre os dados educacionais da capital.

ROTINAS DE ENVIO DOS EVENTOS DO E-SOCIAL

A transmissão do eSocial pela Prefeitura de São Paulo é uma obrigação legal imposta pela legislação federal.

Em 2025 foi realizada a implantação e operacionalização do envio dos eventos do e-Social, contemplando o saneamento cadastral, a adequação dos sistemas envolvidos, a definição de fluxos operacionais e o acompanhamento das transmissões junto aos órgãos federais.

Benefícios:

- Conformidade com a legislação vigente, mitigando riscos de autuações e penalidades;
- Aumento significativo da confiabilidade das informações funcionais;
- Melhoria na governança de dados, redução de retrabalho operacional e maior segurança jurídica nos processos de admissão, remuneração, afastamentos e vínculos;
- O Município passou a dispor de uma base consolidada e integrada para fins previdenciários, fiscais e trabalhistas.

GEOPATRI

O GeoPatri se apresenta como uma solução GovTech, desenvolvida pela Prodam-SP, ao consolidar, em uma plataforma única, segura e georreferenciada, as informações patrimoniais do município, fortalecendo a governança de dados, apoiando decisões estratégicas envolvendo áreas públicas, contribuindo para a agenda de transformação digital e de smartcities.

Em 2025, houve o aprimoramento do sistema georreferenciado de Gestão Patrimonial para administração dos imóveis públicos.

Benefícios:

- Maior integração e consolidação das informações patrimoniais.
- Melhoria de processos internos e eficiência administrativa, para o fortalecimento da transparência e dados abertos, com relevância para a estratégia de transformação digital da gestão pública.

SD-WAN

Solução de conectividade entre unidades da PMSP ao Data Center Prodam-SP.

Benefícios:

- Migração da tecnologia anterior MPLS para a nova tecnologia SD-WAN, trazendo contingência de operadoras e de links de acesso com maior capacidade de transferência de dados.
- Muito mais desempenho e disponibilidade dos serviços públicos ofertados aos munícipes, com grande redução de custos. Tecnologia e segurança atualizada para a entrega de serviços à população.

VoIP – Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento (SMUL)

Implantação de aproximadamente 1000 ramais em SMUL da Solução de telefonia VoIP da Prodam-SP.

Benefícios:

- Implantação de telefonia VoIP e Integração com o Microsoft Teams, trazendo agilidade e mobilidade, aumentando a qualidade e os serviços disponibilizados.
- Sem equipamentos VoIP alocados na unidade SMUL, apenas telefones, solução VoIP é alocada nos Datacenters da Prodam-SP. Sem alocação de mão-de-obra na unidade. A adoção do VoIP por SMUL contribui para uma infraestrutura mais sustentável, promove equidade social no acesso à comunicação e fortalece a governança corporativa com maior controle e segurança. Em termos de ESG, é uma solução que alinha tecnologia à responsabilidade empresarial, reforçando a imagem da organização como inovadora e comprometida com práticas responsáveis.

WIFI – Secretaria Municipal de Educação (SME)/ Gabinete do Prefeito (SGM)

Instalação de 133 unidades de SME, com 1.836 APs nessas unidades.

Instalação de unidade de SGM, com 30 APs nessa unidade.

Benefícios:

- Mais unidades SME e SGM com conectividade sem-fio, com rede corporativa para funcionários da PMSP terem acesso a rede.
- Muito mais desempenho e disponibilidade dos serviços públicos ofertados aos munícipes. Tecnologia e segurança atualizada para a entrega de serviços à população.

PONTOS DE REDE - Secretaria Municipal de Educação (SME)/ Gabinete do Prefeito (SGM)

Gerenciamento de instalação de 133 unidades de SME, com 1.836 pontos de rede e da unidade de SGM, com 30 pontos de rede.

Benefícios:

- Muito mais desempenho e disponibilidade dos serviços públicos ofertados aos munícipes. Gerenciamento de pontos de rede proporciona ao WIFI mais tecnologia e segurança atualizada para a entrega de serviços à população.

REDE CORPORATIVA PRODAM Sede e unidade Pedro de Toledo

Reestruturação e atualização tecnológica do WIFI, readequação de infraestrutura de redes e mudança de POP da rede AURA.

Benefícios:

- Reestruturação da sede e da unidade Pedro de Toledo, com atualização do WIFI, modernização da infraestrutura de redes e mudança do POP da rede AURA, constitui um marco estratégico para ampliar a conectividade e a eficiência operacional. Essa iniciativa fortalece a performance técnica e melhora significativamente a experiência dos usuários, trazendo benefícios diretos e indiretos para toda a organização, com construções de andares na unidade Pedro de Toledo e diminuição de andares na Sede.
- Reestruturação não é apenas uma atualização técnica: é um investimento estratégico que garante conectividade de alto nível, segurança, escalabilidade e inovação contínua. É o tipo de transformação que prepara a PRODAM SEDE e unidade Pedro de Toledo para os desafios digitais do futuro.

MODERNIZAÇÃO SWITCHES DATACENTERS

Atualização tecnológica dos switches das camadas de CORE e distribuição dos datacenters.

Benefícios:

- Equipamentos com garantia e suporte, proporcionando ampliação das velocidades de comunicação de redes (oferta conexões de 40/100Gbps), aumento da disponibilidade e melhora no desempenho nos datacenters para atendimento de novos projetos.
- Redução de consumo de energia, ar-condicionado e espaço físico nos datacenters.

IMPLANTAÇÃO DE SOC (Security Operations Center)

Serviço de monitoramento/resposta a incidentes 24x7x365 para serviços de segurança.

Benefícios:

- Monitoramentos de segurança no ambiente corporativos, minimização de riscos de incidentes e indisponibilidade de serviços a gestão municipal e aos cidadãos da PMSP.
- Melhor governança do ambiente de segurança na Prodam-SP.

MIGRAÇÃO DO SISTEMA SIGA SAÚDE PARA O AMBIENTE OPENSIFT (KUBERNETES)

Migração para ambiente moderno de containers, orquestrados através de Kubernetes.

Benefícios:

- Este primeiro passo habilita um ambiente onde os desenvolvedores poderão iniciar uma modernização da aplicação Siga Saúde, não apenas incluindo novas funcionalidades como também melhorando a performance e disponibilidade/resiliência da aplicação.

IMPLANTAÇÃO/ATUALIZAÇÃO TECNOLÓGICA DO STORAGE

Migração do Storage HP 3PAR para Storage PureStorage All Flash.

Benefícios:

- Aumento de confiabilidade e performance de diversos Bancos de Dados e Aplicações, beneficiando nossos clientes e os munícipes que utilizam estes sistemas;
- Impacto ambiental (E), com redução de consumo de energia em função de utilizar uma tecnologia mais moderna, sem discos mecânicos, permitindo a redução de espaço de Storage nos Datacenters da ordem de 6 para 1.

ATUALIZAÇÃO TECNOLÓGICA DO AMBIENTE WINDOWS SERVER

Atualização de cerca de 69% do parque para últimas versões do Windows Server.

Benefícios:

- Manter o ambiente seguro e suportado, aumentando a disponibilidade e resiliência dos serviços prestados
- Maior governança do ambiente de segurança na Prodam-SP.

ATUALIZAÇÃO TECNOLÓGICA DO AMBIENTE LINUX

Atualização de cerca de 95% do parque para últimas versões do Windows Server.

Benefícios:

- Manter o ambiente seguro e suportado, aumentando a disponibilidade e resiliência dos serviços prestados;
- Maior governança do ambiente de segurança na Prodam-SP

INSTALAÇÃO E IMPLANTAÇÃO DO VIDEO WALL

Sistema de videowall na sala de monitoração do Data Center.

Benefícios:

- Melhorar o monitoramento do Data Center;
- Aumentar a governança do Data Center.

INSTALAÇÃO DA TELEMETRIA DOS MULTIMEDIDORES ELÉTRICOS E INTEGRAÇÃO COMO O SISTEMA DE MONITORAMENTO (ZABBIX).

Leitura e registro das leituras das grandezas elétricas do Data Center centralizadas e integradas do sistema de monitoramento da Prodam-SP, baseada no Zabbix.

Benefícios:

- Mensurar as leituras para definir melhores práticas para otimização de energia.
- Melhoria da gestão de energia.

CRIAÇÃO DE CONTINGÊNCIA NA NUVEM PARA BASES DE DADOS DE MISSÃO CRÍTICA

Expansão do ambiente de banco de dados SqlServer (Cluster) para a nuvem MS Azure. O cluster de SQLServer, agora ficou composto por 8 nós: 3 nós na unidade Pedro de Toledo, 4 nós na unidade OMID e 1 nó na nuvem Azure

Benefícios:

- O cluste SqlServer trabalha como um único banco de dados. Com o recurso implementado, é possível mover uma base de dados entre os sites Pedro de Toledo, OMID e Azure;
- As aplicações de missão crítica ganham ainda mais robustas, pois, na falha do site principal (Pedro de Toledo), o site secundário (OMID) assume de forma automática, e na falha desses dois sites, os dados se mantêm preservados na nuvem MS Azure.

ATUALIZAÇÃO TECNOLÓGICA DO AMBIENTE DE BANCO DE DADOS SQL SERVER

Conclusão da Atualização tecnológica de Banco de Dados Sql Server, migrando as versões Sql2014 (sem suporte) para o novo ambiente SQL 2019.

Benefícios:

- Mais recursos tecnológicos para serem usados nas aplicações, mais segurança nos dados, e continuidade do suporte técnico do fabricante



Prêmios Conquistados em 2025

- » **Prêmio ANCITI AWARDS 2025** na categoria Secure SD-WAN; tecnologia que utiliza software para gerenciar e otimizar a conectividade de rede em ambientes distribuídos, como filiais, data centers e nuvem.
- » **Prêmio Agilidade Brasil:** conquistou o segundo lugar na categoria Tribo, com o case “Eficiência Organizacional com IA”.
- » **Prêmio Gov.Digital:** conquistou o segundo lugar na categoria Melhor Solução Baseada em Inteligência Artificial, com o projeto Simplifica AI, uma iniciativa inovadora que usa a IA generativa para reescrever textos em uma linguagem mais clara e objetiva.

Em 2025, a Prodam-SP deu continuidade ao seu compromisso com as boas práticas de governança corporativa, de modo a mantê-la como uma empresa sustentável, eficiente, transparente e alinhada com as melhores práticas do mercado, em consonância com os pilares ASG (ESG): Ambiental, Social e Governança.

No quesito transparência ativa, conquistou nota máxima no Indicador de Transparência Ativa (ITA) da Controladoria Geral do Município (CGM) referente ao segundo semestre de 2025. A nota 10 atribuída pela Divisão de Transparência Ativa e Dados Abertos reconhece os esforços da Prodam-SP em garantir clareza, padronização e uniformidade às informações públicas, reafirmando seu compromisso com uma comunicação pública eficiente, aberta e transparente.

A Prodam-SP promoveu um redirecionamento estratégico de sua atuação institucional, orientado para o fortalecimento da sustentabilidade financeira da companhia e para a ampliação de sua carteira de clientes. Esse movimento refletiu a necessidade de reduzir a concentração de receitas em um único ente contratante e ampliar o alcance das soluções tecnológicas desenvolvidas pela empresa, visando a consolidação de

seu posicionamento como provedora de soluções digitais para diferentes esferas da administração pública.

Esse reposicionamento está alinhado às diretrizes do planejamento estratégico da empresa, cuja visão é consolidar a Prodam-SP como referência na transformação digital da gestão pública, provendo e integrando soluções de tecnologia da informação voltadas à melhoria dos serviços públicos e ao atendimento ao cidadão.

Considerando a natureza de suas atividades, a proteção da privacidade e a segurança das informações permanecem como pilares fundamentais da atuação institucional da Prodam-SP. Ao longo de 2025, a Empresa fortaleceu seus controles tecnológicos e aprimorou suas práticas de governança, assegurando a integridade, a confidencialidade e a disponibilidade dos dados sob sua responsabilidade.

A Prodam-SP reafirmou o seu compromisso estratégico com o desenvolvimento contínuo de seus empregados, consolidando uma agenda estruturada de aprimoramento técnico e comportamental alinhada às demandas do dinâmico mercado de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) e aos objetivos institucionais da Empresa.

Nesse período, a Prodam-SP avançou no Programa de Transformação Cultural, fortalecendo uma cultura mais eficiente, inclusiva e alinhada ao propósito institucional. O ano marcou a conclusão e validação dos nove valores organizacionais, construídos com a participação de colaboradores e gestores, que passaram a orientar as iniciativas e diretrizes do novo ciclo do programa:

» **Crescimento Organizacional Sustentável**

» **Valorização do Capital Humano**

» **Satisfação do Cliente**

» **Eficiência**

» **Inovação**

» **Comprometimento**

» **Cooperação**

» **Liderança participativa e transformadora**

» **Ética**



Demonstrações contábeis e financeiras

Prezados Acionistas,

A Administração da Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Município de São Paulo – PRODAM-SP S.A. (doravante “PRODAM-SP”) submete à apreciação de Vossas Senhorias o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, as quais estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. As informações do Relatório da Administração estão apresentadas em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Panorama Econômico

O ano de 2025 foi marcado por protestos globais, guerras, crises climáticas e mudanças políticas em diferentes regiões do mundo. Tivemos guerras, disputas comerciais, sanções, deportações em massa, tarifaço contra vários países, mas apesar de todo esse panorama, a economia americana demonstrou resiliência e cresceu 2,2% até o terceiro trimestre deste ano, número próximo ao de 2024. O crescimento foi puxado pelo consumo das famílias e por uma série de investimentos em inteligência artificial feitos pelas principais empresas do país.

A economia global manteve-se resiliente apesar do aumento nas tensões comerciais e nas incertezas de políticas, com o crescimento do ano passado sustentado pelo acúmulo de bens comercializados, por forte apetite por risco, por investimentos relacionados à IA e pela adaptação das cadeias de suprimentos.

Para o ano que vem, a previsão é de um crescimento parecido com o de 2025, segundo relatório do IFF (Instituto de Finanças Internacionais). A organização aponta que a economia global vai seguir se adaptando a um “novo normal”, com taxas de juros mais elevadas, dívidas públicas crônicas e rápidas mudanças tecnológicas.

A União Europeia, por exemplo, elevou gastos em defesa e viu países-membros como a Alemanha afrouxarem medidas de austeridade fiscal para incentivar a economia. Por outro lado, a segunda maior economia do bloco,

a França, segue com problemas de endividamento e instabilidade política, sem um sinal claro de resolução.

A China seguiu como um grande polo exportador e atingiu a marca inédita de US\$ 1,2 trilhão de superávit comercial em sua balança comercial, conseguindo desviar parcialmente dos ataques comerciais dos EUA. Parte disso veio de uma estratégia adotada pelo seu governo para compensar a fraca demanda interna.

No Brasil a taxa de inflação que no início do ano estava prevista em 4,5% acabou fechando com uma leve redução, ficando em 4,26%. A economia do Brasil em 2025 foi marcada por um cenário de desaceleração no crescimento do PIB, juros em níveis bastante elevados (Selic em patamar restritivo-15%) e uma inflação, que apesar de desafiadora, mostrou controle no final do ano. O ano foi de adaptar-se rapidamente, com o mercado de trabalho apresentando bons resultados, mas com o setor industrial sofrendo os impactos do custo do crédito.

Em 2025, o Real apresentou um cenário volátil, com uma valorização expressiva de mais de 11,7% até meados do ano, revertendo parte das perdas de 2024, apesar de momentos de oscilação. A moeda brasileira figurou entre as principais valorizações globais no início do ano, mas enfrentou pressões de curto prazo. Após abrir o ano acima de R\$ 6,00, o dólar registrou queda, com a moeda americana operando abaixo de R\$ 5,50 em dezembro. O real sustentou ganhos frente ao dólar ao longo do

ano, mantendo-se como uma das moedas com melhor desempenho em 2025, de acordo com dados da Austin Rating que é uma agência classificadora de risco de crédito, foi a primeira empresa a conceder ratings no Brasil.

Segundo fontes oficiais, o Brasil deve ter uma queda no crescimento do PIB para cerca de 1,8% em 2026, e uma queda da inflação para 4%. O cenário é marcado por inflação contida, mas pressionado pelo alto nível de juros (Selic), mercado de trabalho enfraquecido e incertezas fiscais, resultando em um crescimento moderado.

A massa salarial real no Brasil em 2026 deve crescer cerca de 3,5% a 4%, impulsionada por um cenário de desemprego baixo (estimado entre 5,7% e 6,4%) e aumento do salário-mínimo. O rendimento médio real tem projeção de avanço de aproximadamente 2,0% a 3,0%, mantendo o mercado de trabalho favorável, mas com crescimento mais moderado em comparação a 2024 e 2025.

O Índice de Custo da Tecnologia da Informação (ICTI), calculado pelo IPEA, acumulou uma variação de 3,29% nos doze meses encerrados em dezembro de 2025. O ICTI é um indicador fundamental para acompanhar a inflação de custos no setor de TI, refletindo variações em hardware, software e serviços.

Em 2026, as tendências de tecnologia para negócios de TI serão marcadas pela maturidade da Inteligência Artificial (passando da experimentação para a automação

operacional), a soberania de dados e a infraestrutura sustentável. As inovações focam em transformar dados em valor de negócios, aumentar a produtividade e garantir segurança em ambientes descentralizados. Para 2026, as empresas precisarão investir em capacitação de equipes para lidar com novas ferramentas, organizar sua infraestrutura de dados para tornar a empresa, sistema ou conjunto de dados devidamente preparado, estruturado e organizado para adotar e implementar inteligência artificial com sucesso e e integrar a segurança em todas as camadas desde o design.

O foco em 2026 é a eficiência operacional, utilizando dados para gerir o desempenho em vez de apenas a presença, impulsionando a produtividade. O modelo híbrido é visto como essencial para competitividade e saúde mental dos trabalhadores, reduzindo o tempo de deslocamento, modelo adotado pela PRODAM-SP.

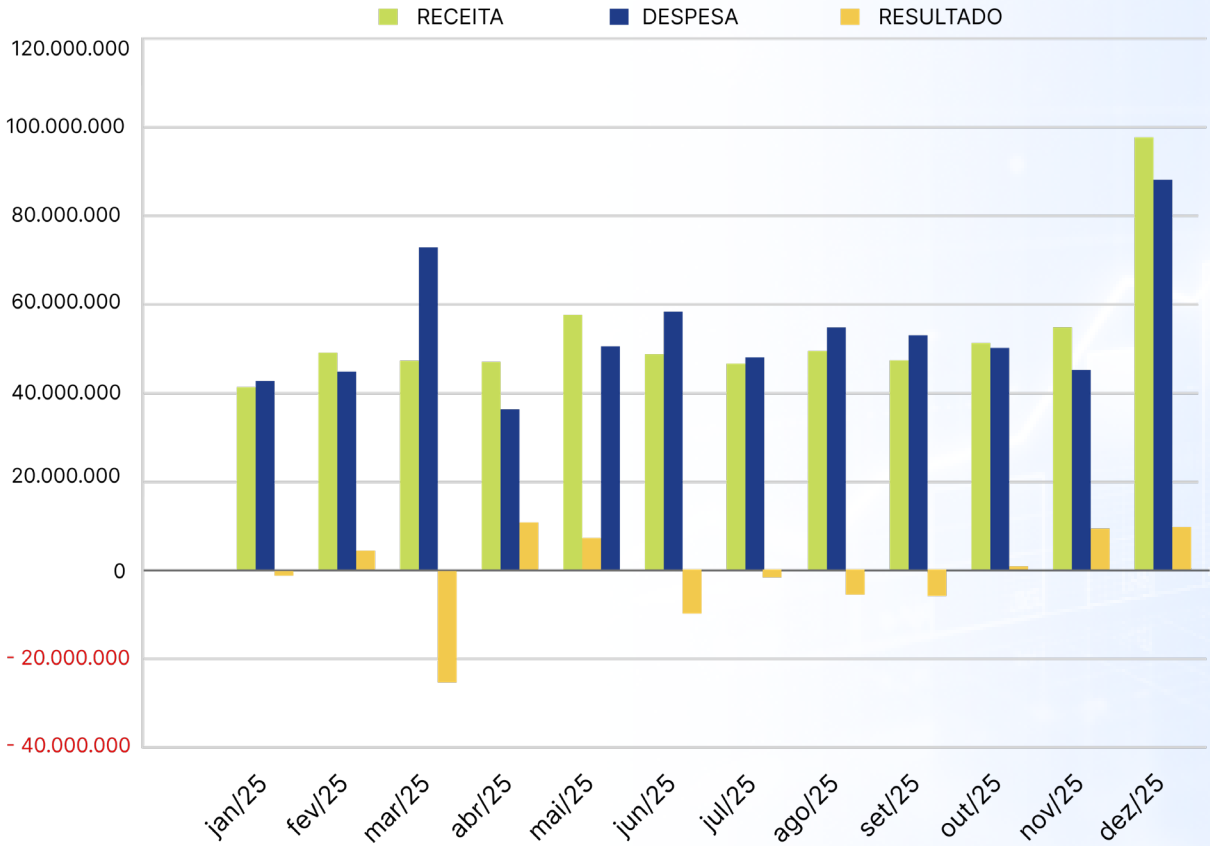
Apresentação dos Resultados

Em 2025 os principais desafios da empresa concentraram-se na integração operacional da inteligência artificial (IA), na mitigação de ciberataques sofisticados e a necessidade de equilibrar custos operacionais com a rápida inovação tecnológica, além de garantir a governança de dados e a segurança no trabalho híbrido, visando maior agilidade de negócios.

Ainda que os serviços prestados ao longo do exercício tenham sido tomados exclusivamente pela Administração Direta e Indireta do Município de São Paulo, a empresa alcançou a elevação do faturamento bruto em 10,03%, comparativamente ao faturado em 2024; as disponibilidades de caixa ficaram menores em 2,06% em comparação com 2024, utilizamos recursos para pagamentos de investimentos, tivemos uma diminuição de 6,91% de Faturas a Receber e uma diminuição de 63,04% na Provisão de Créditos de Liquidação Duvidosa se comparados com 2024, denotando mais equilíbrio entre os valores faturados e recebidos.

Gráfico 1 – Demonstrativo de Resultado Econômico

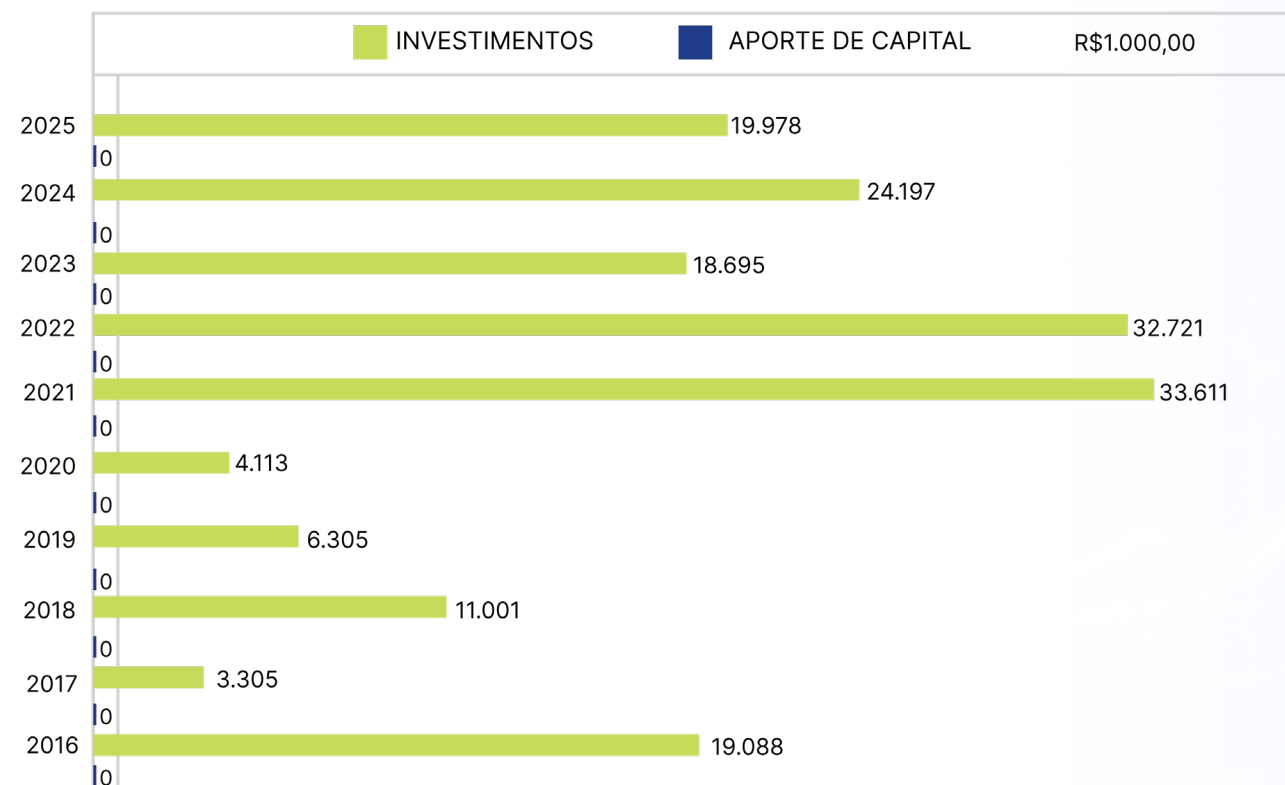
Conforme observa-se no **Gráfico 1**, a receita total mensal se apresentou, na média, acima do patamar de R\$ 47 milhões, com exceção de janeiro/2025, sendo que a competência dezembro de 2025, apresentou o montante de quase R\$ 100 milhões. Ao analisarmos o acumulado do ano, observamos o valor recorde histórico de mais de R\$ 648 milhões, recebemos valores de faturamentos de anos anteriores que estavam sendo negociados junto aos clientes, fazendo com que a provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD) pelo critério que utilizamos tenha diminuído, gerando um superavit de mais de 37 milhões no ano de 2025.



Fonte: Elaborado pela GFP, com base nas informações contábeis.

Gráfico 2 – Fluxo Anual de Investimentos x Aporte de Capital

Em 2025, a partir de capital próprio, foi contabilizado como investimento o montante total de mais de R\$ 19,9 milhões, conforme evidencia o **Gráfico 2**. Tais investimentos foram realizados objetivando a atualização do parque de infraestrutura, de hardwares e softwares e adaptação da sede, com vistas ao suporte tecnológico dos projetos estruturais da PMSP, sem contrapartida de aporte de capital dos acionistas, consumindo parte do saldo de caixa do exercício anterior.



Fonte: Elaborado pela GFP, com base nas informações contábeis.

Gráfico 3 – Saldo Final Anual do Fluxo de Caixa

O ano de 2025 foi encerrado com uma utilização de caixa da ordem de 2% em relação a 2024 restando em caixa pouco mais de 70 milhões. Apesar do faturamento recorde, ainda tivemos um desencaixe de R\$ 2 milhões que foram utilizados para saldar compromissos contratados, no **Gráfico 3** podemos verificar que ficamos abaixo da média dos últimos 10 anos o que denota uma preocupação e requer um acompanhamento mais próximo para as faturas a receber que ficaram em 188 milhões, ou 6,91% abaixo de 2024.

Conseguimos saldar todos nossos compromissos e ainda ficamos com um caixa para suportar a entrada do ano de 2026, mostrando que a empresa se encontra em segurança financeira e pode dar continuidade ao planejamento e execução dos investimentos, ainda que com capital próprio, para o próximo e demais exercícios, afastando inclusive, eventual dependência da PRODAM-SP em relação ao Tesouro Municipal, para o pagamento de investimentos, do custeio e demais despesas operacionais.

■ EM MILHARES DE REAIS

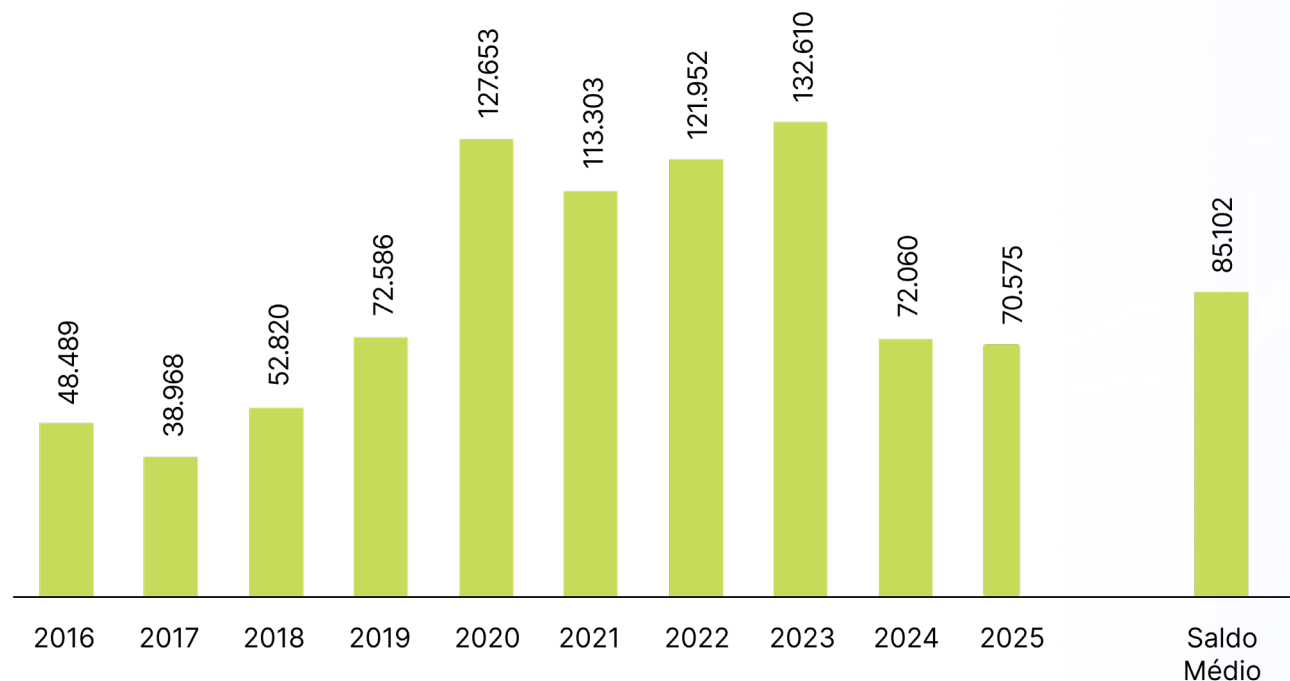


Gráfico 4 – Margem de Lucro

O **Gráfico 4** mostra uma Margem de Lucro de 5,92%, mostrando que com o recebimento de parte dos valores devidos pelos nossos clientes, conseguimos diminuir em mais de 63% a provisão de créditos de liquidação duvidosa para atendimento do CPC (Comitê de Pronunciamento Contábil) e com isso gerar um lucro de mais de 37 milhões.

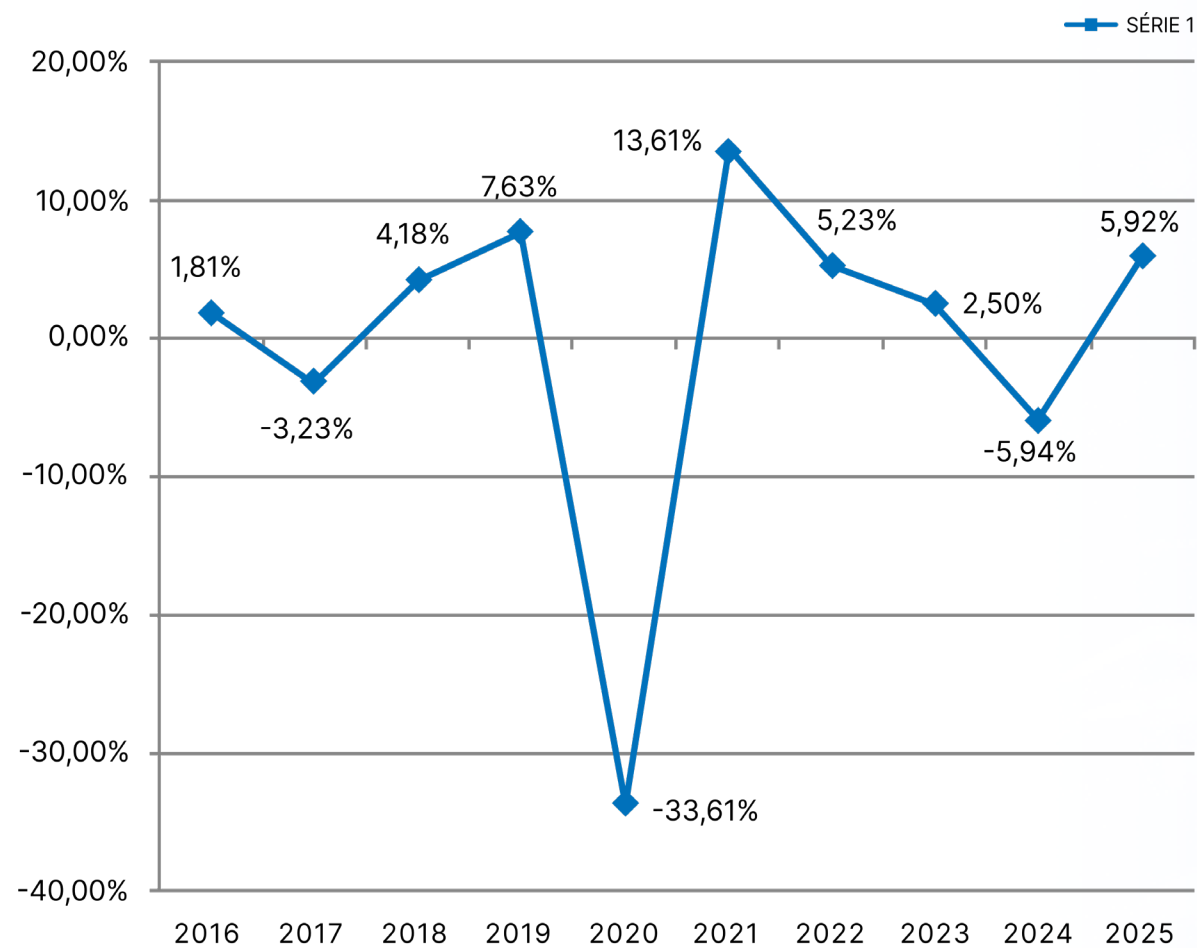


Gráfico 5 – Índice de Liquidez Corrente

A partir do **Gráfico 5**, com a apresentação do Índice de Liquidez Corrente, verifica-se que a empresa vem melhorando seu desempenho e sendo capaz de saldar seus compromissos de curto prazo.

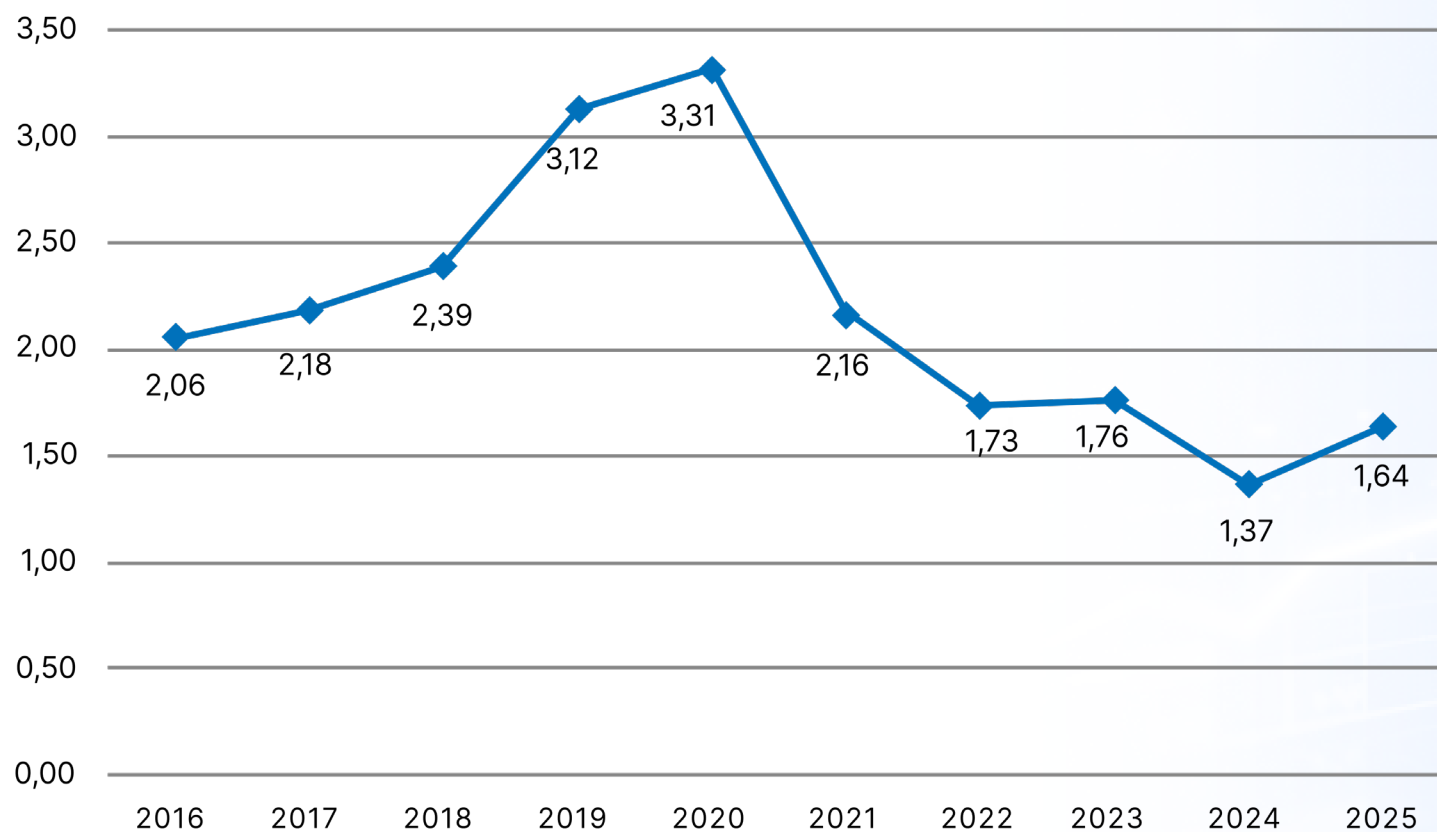


Gráfico 6 – Lucro Operacional

O **Gráfico 6** mostra o Lucro Operacional, fundamental para a compreensão exata da rentabilidade obtida pela operação da empresa. No exercício de 2025 o índice ficou em 6,91% demonstrando que as ações com acréscimo de faturamento, corte de custos e outras ações estão surtindo os efeitos planejados.

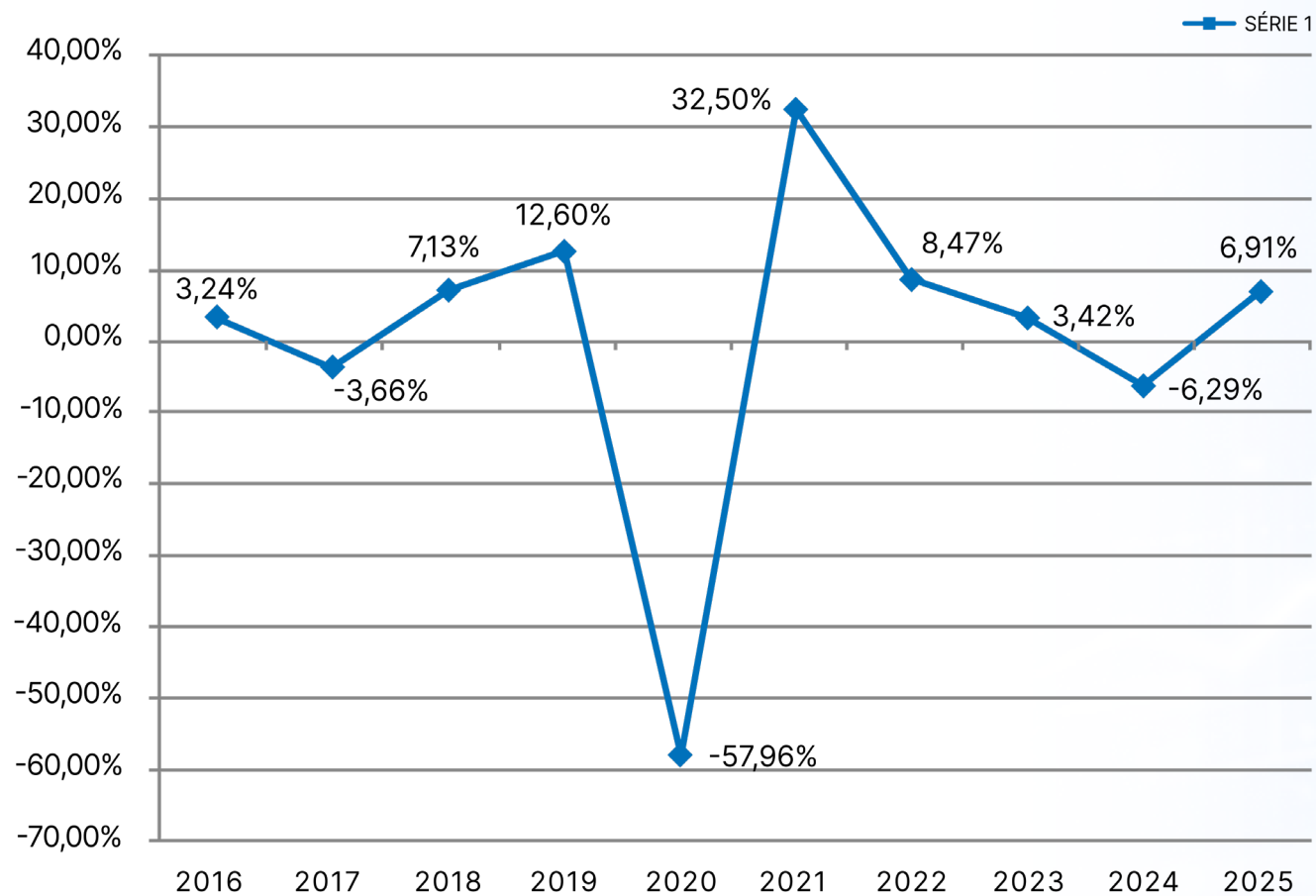


Gráfico 7 – EBITDA

O EBTIDA (oriundo da sigla em inglês, Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) significa “Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização”, é uma medida utilizada pelas empresas para demonstrar seu desempenho operacional. Observa-se no **Gráfico 7**, o EBTIDA, cujo cálculo se obtém excluindo-se do lucro líquido do exercício os efeitos das receitas (despesas) financeiras líquidas, do imposto de renda e da contribuição social, da depreciação, da amortização e das receitas (despesas) não-operacionais, tendo o resultado, em 2025 ficando em R\$ 44 milhões.

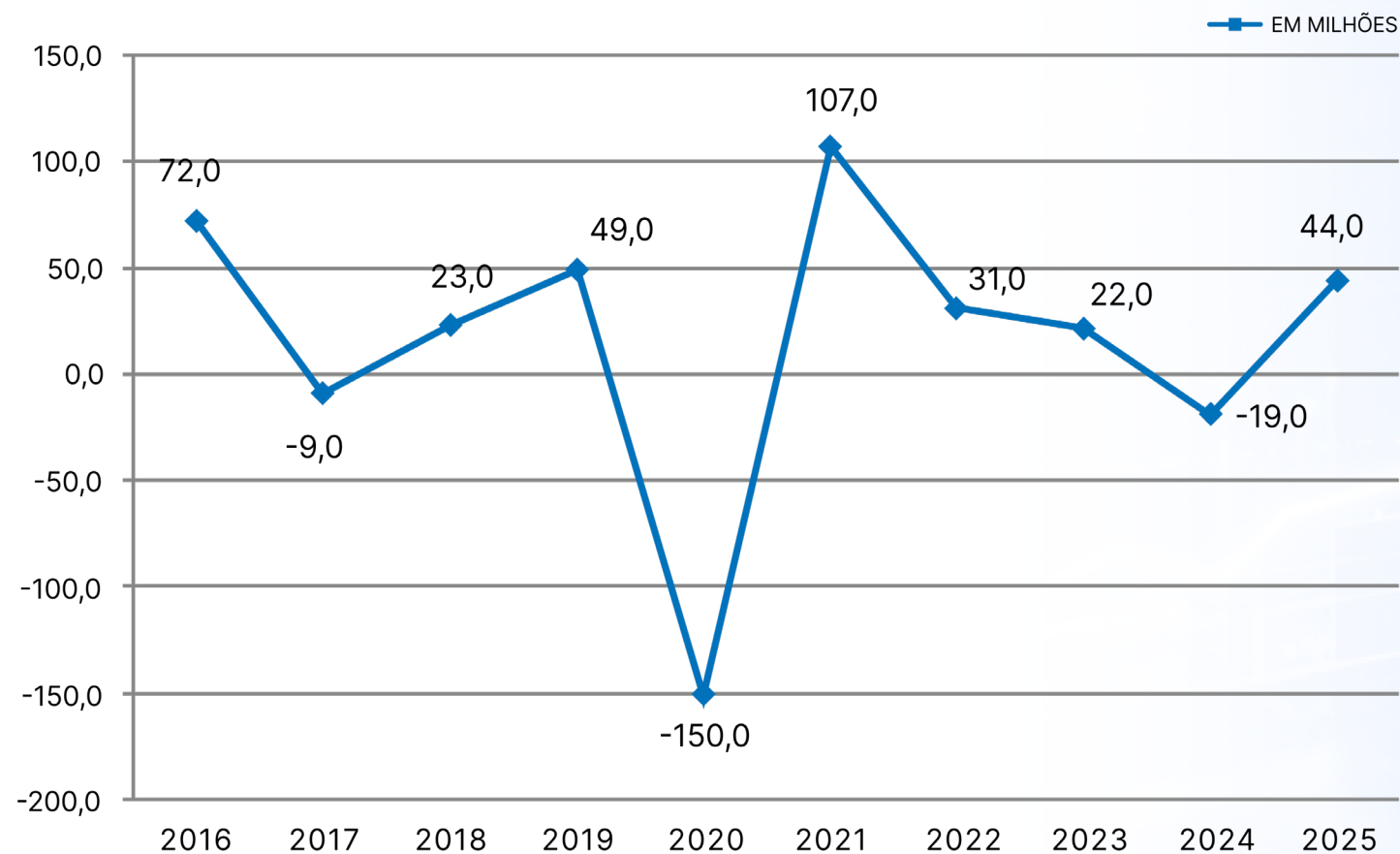
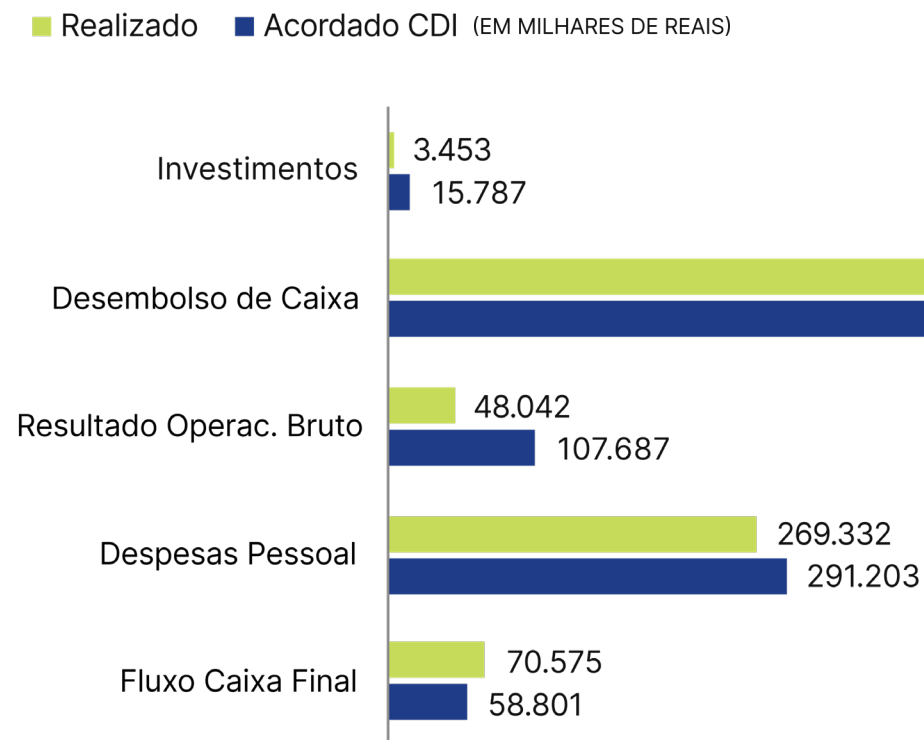


Gráfico 8 – Comparativo entre o Acordado no CDI de 2025 versus o Realizado

No **Gráfico 8**, observa-se o resultado de fechamento do Compromisso de Desempenho Institucional (CDI) para o exercício de 2025, no âmbito da Junta Orçamentário-Financeira (JOF). O nível de investimento ficou abaixo do acordado pois as aquisições foram feitas no final do exercício e terão sua entrada nos meses iniciais de 2026. O Desembolso de Caixa, apesar de ter sido 4,1% maior do que o acordado, se justifica pelo faturamento maior que tivemos no último mês de 2025 e que somente será recebido no início de 2026, diante desse quadro, utilizamos nossas reservas para cobrir pagamentos inadiáveis. O Resultado Operacional Bruto foi menor em mais de 55% comparado ao acordado, apesar da Receita Bruta ter sido mais de 10% maior que do ano anterior, os Custos dos Serviços Prestados cresceram mais de 23%, impactando negativamente esse Resultado. O Fluxo de Caixa teve um resultado de mais de 20% melhor do que o acordado e as despesas com pessoal foram 7,5% também melhor do que o acordado, mostrando que está havendo um melhor planejamento financeiro em relação a esses itens com tendências de melhoras para 2026.



Balanço Patrimonial

Ativo	Nota	31/12/2025	31/12/2024	Passivo	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	27	70.593	72.078	Fornecedores	37	97.145	80.309
Contas a receber	28	158.349	121.689	Ordenados e salários a pagar		179	222
Impostos e contribuições a recuperar	29	22.132	15.245	Obrigações com arrendamento	38	3.699	3.405
Almoxarifado		37	39	Contas a pagar		1.274	1.686
Despesas antecipadas	30	16.705	9.539	Contribuições sociais a recolher	39	30.000	33.703
Outras contas a receber	31	1.522	1.774	Impostos a pagar	40	9.218	19.098
Total do ativo circulante		269.338	220.364	Provisão para férias e encargos	41	22.676	22.088
				Adiantamentos		507	507
				Provisão para IRPJ/CSLL		-	-
Não circulante				Total do passivo circulante		164.698	161.018
Restituições requeridas	32	6.852	6.852				
Depósito judicial	33	5.400	4.530	Não circulante			
Outros valores a receber	34	-	10	Provisão para contingências	42	17.526	9.970
Impostos Diferidos e Contrib. A Compensar	29	1.726	1.675	Parcelamento de Débitos Tributários	43	-	487
Investimentos		1	1	Obrigações com arrendamento	38	6.935	9.760
Imobilizado	35	34.936	32.837	Adiantamentos		380	887
Direito de uso - arrendamento		5.624	7.223	Total do passivo não circulante		24.841	21.105
Intangível	36	30.713	36.326				
Direito de uso - arrendamento		206	392				
Total do ativo não circulante		85.458	89.847				
				Patrimônio líquido	44		
				Capital social	45	245.388	245.388
				Reservas de capital		72	72
				Ajustes de Avaliação Patrimonial	46	4.841	5.188
				Prejuízos Acumulados		(85.045)	(122.561)
				Total do patrimônio líquido		165.256	128.087
Total do ativo		354.796	310.210	Total passivo		354.796	310.210

Demonstração de Resultado – DRE

	<u>Nota</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Receita Operacional Líquida	47	538.028	486.486
Custos operacionais	48	(489.987)	(397.154)
Resultado bruto		48.042	89.332
Despesas operacionais			
Despesas gerais e administrativas	49	(65.927)	(79.380)
Provisões/reversões/outras despesas	50	43.053	(45.595)
Outras despesas/receitas operacionais		4.940	(171)
Lucro (Prejuízo) antes do Resultado Financeiro		30.107	(35.814)
Despesas financeiras		(2.461)	(6.363)
Receitas financeiras	51	9.524	11.580
Resultado Financeiro		7.062	5.218
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		37.170	(30.597)
Imposto de renda e contribuição social corrente	52	-	(3.373)
Lucro líquido (Prejuízo) do exercício		37.170	(33.970)
Lucro (Prejuízo) por ação		0,10	(0,10)
Resultado Abrangente		2025	2024
Lucro Líquido (Prejuízo) do exercício		37.170	(33.970)
Outros resultados abrangentes		-	-
Resultado abrangente total		37.170	(33.970)

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	Reservas de Capital	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Prejuízos Acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	245.388	72	5.496	(88.899)	162.057
Lucro líquido do exercício	-	-	-	(33.970)	(33.970)
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Depreciação	-	-	(308)	308	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	245.388	72	5.188	(122.561)	128.087
Lucro líquido do exercício	-	-	-	37.170	37.170
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Depreciação	-	-	(347)	347	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	245.388	72	4.841	(85.044)	165.257

Demonstração dos Fluxos de Caixa – DFC

	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido (Prejuízo) do exercício	37.170	(33.970)
Ajustes ao Lucro Líquido	(25.192)	54.072
Depreciação/Amortização	17.219	7.765
Provisões trabalhistas	7.542	1.589
Provisões de PCLD		43.697
Provisões para Contingências Cíveis	14	309
Reversão de contingências trabalhistas/tributárias	-	-
Provisão para IRPJ/CSLL	-	-
Provisão para IRPJ/CSLL - Diferido	-	-
Provisão para ISS s/ receita	-	-
Reversão de PECLD	(50.609)	-
Reversão de Provisão para Desvalorização		-
Baixa/Transferência Benfeitorias Im. Terceiros	642	712
Variações Ativos/Passivos Circ. e Não Circulantes	(901)	(69.791)
Contas a receber	13.949	(81.224)
Impostos e contribuições a recuperar	(6.939)	(1.392)
Almoxarifado	2	(1)
Despesas antecipadas	(7.166)	(7.386)
Outras contas a receber	252	286
Depósito judicial	(870)	(2.374)
Outros valores a receber	10	239
Restituições Requeridas	-	61
Fornecedores	16.836	18.592
Ordenados, Salários a pagar e Provisão para Férias	546	1.124
Arrendamento	(2.532)	5.089
Contas a pagar	(411)	206
Contribuições sociais a recolher	(3.704)	8.446
Impostos a pagar	(9.880)	(1.299)
Adiantamentos	(507)	(507)
Parcelamentos ISS	(487)	(9.651)
Caixa líquido (Aplicado) gerado pelas atividades operacionais	11.077	(49.689)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aquisição de Ativo Imobilizado/Arrendamentos e Intangível	(12.562)	(10.861)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(12.562)	(10.861)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos	-	-
Redução do caixa e equivalentes	(1.485)	(60.550)
No início do exercício	72.078	132.628
No fim do exercício	70.593	72.078
Redução do caixa e equivalentes	(1.485)	(60.550)

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações
contábeis dos exercícios findos em
31 de dezembro de 2025 e 2024

(valores em R\$ MILHARES)

1- Contexto operacional

A Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Município de São Paulo – Prodam – SP S/A, sociedade de economia mista constituída pela Lei Municipal nº 7.619/71, tem a finalidade de contribuir para a organização administrativa da Prefeitura da Cidade de São Paulo, como instrumento de gestão. Apoia a prefeitura na elaboração das políticas de informação e de informática da Cidade, assim como atua na modernização dos órgãos e entidades municipais, oferecendo serviços na área de tecnologia da informação e comunicação-TIC. Os sistemas desenvolvidos pela Prodam estão dirigidos principalmente para automação da gestão pública, geoprocessamento, aplicações para as áreas de educação, saúde, esporte, cultura e outras, além do acompanhamento de diversificados processos administrativos.

A Prodam está registrada na Junta Comercial do estado de São Paulo sob nº 35300036824, e CNPJ nº 43076702/0001-61, e sua sede está localizada à Rua Libero Badaró, 425 – Centro – São Paulo, SP – CEP. 01009-905.

2- Apresentação das demonstrações contábeis

As demonstrações contábeis, elaboradas para a data base de 31 de dezembro de 2025, foram preparadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil com observância na legislação societária vigente, em observância as normas regulamentares emanadas do Conselho Federal de Contabilidade, que incluem estimativas e premissas, como a mensuração de provisões para perdas de créditos a receber, estimativas de valor justo de certos instrumentos financeiros, estimativas para a determinação da vida útil de ativos e provisões necessárias para passivos contingentes, portanto, os resultados efetivos poderão divergir das estimativas e premissas realizadas. Essas demonstrações contábeis, foram disponibilizadas para exame dos Auditores independentes em 09 de fevereiro de 2026.

3- Transação com partes relacionadas

Quase que a totalidade das ações (99,99%), são de titularidade da Prefeitura do Município de São Paulo, portanto, controladora da Empresa e como maior acionista, elege nas assembleias os seus representantes e o corpo diretivo.

Considerando que a Prodam, criada por lei municipal, tem como principal objeto atender e dar suporte na área de Tecnologia da Informação para a Prefeitura de São Paulo, os contratos da Prodam são firmados com todos os entes da Prefeitura sendo da administração direta e indireta onde concentra-se a receita de todas suas operações.

As decisões envolvendo transações com Partes Relacionadas e outras situações com potencial conflito de interesses são tomadas tendo em vista o objetivo social, os interesses da PRODAM-SP, de seus acionistas, do Município e dos cidadãos, em conformidade com os requisitos de competitividade, conformidade, transparência, equidade e comutatividade, de modo a garantir a adoção das melhores práticas de governança corporativa e aderência aos dispositivos legais, estatutários, demais regulamentos internos e normas contábeis aplicáveis.

Em 2025 a empresa efetuou pagamentos relativos a honorários e gratificações aos membros da diretoria, do conselho da administração, conselho fiscal e comitê de auditoria estatutária no montante de R\$ 2.198 mil.

4- Continuidade operacional

A Administração considera que a Companhia possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro e não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando, consistentes com o seu plano de negócios preparado no início de cada exercício, que compreende os planos de investimento de capital, os planos estratégicos, as metas corporativas. Os planos são acompanhados durante o exercício pelos órgãos competentes, podendo sofrer alterações.

5- Principais políticas e práticas contábeis

As principais políticas e práticas contábeis na preparação das demonstrações financeiras estão descritas a seguir e têm sido aplicadas consistentemente para todos os exercícios apresentados.

6- Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa são representados por disponibilidades em moeda nacional, saldos bancários em contas correntes e aplicações financeiras. Os saldos das aplicações financeiras contemplam rendimentos em Fundos de Investimento e apresentam risco insignificante de mudança de valor justo, e são utilizadas para gerenciamento de seus compromissos de curto prazo.

7- Contas a receber

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor nominal, cujas receitas de serviços prestados são contabilizadas pelo regime de competência do exercício.

Os valores a receber estão representados por serviços prestados substancialmente a órgãos públicos em geral. A Companhia revisou a política de controles e acompanhamento do contas a receber e constatou a necessidade de constituir provisão para crédito de liquidação duvidosa dos valores de difícil recebimento, o cálculo considera o perfil de pagamento dos clientes, a probabilidade de pagamento dos clientes, a probabilidade de perda ao longo da faixa de inadimplência com mais de 180 dias, a recuperabilidade desses valores de acordo com a série histórica. Esses valores são reconhecidos pelo seu valor contratual e não são ajustados a valor presente, devido à expectativa de realização (recebimento) em até 90 (noventa) dias, prazo mencionado na NBC TG 12, onde não há obrigatoriedade do cálculo e reconhecimento dos referidos ajustes.

8- Impostos e contribuições a recuperar

Composto pelo imposto de renda e contribuição social a recuperar, derivados de antecipações e retenção na fonte. Compondo o saldo, também se encontram valores relativos à INSS, PASEP E COFINS a compensar.

9- Almoxarifado

Os materiais de consumo estão registrados ao custo médio de aquisição, inferior ao valor de mercado.

10- Despesas antecipadas

As despesas antecipadas são aquelas pagas ou devidas com antecedência, referindo-se a períodos de competência subsequentes. São apresentadas no balanço pelas importâncias pagas, diminuídas das apropriações efetuadas no período, de forma a obedecer ao regime de competência.

Referem-se principalmente à contratação de serviços de fornecimento de softwares na modalidade (SAAS) e a valores pagos pela aquisição de Seguros, Vales Alimentação e Refeição, e Assinaturas de Periódicos.

11- Outras contas a receber

Valores referentes às importâncias devidas à PRODAM por pessoas físicas ou jurídicas domiciliadas no País.

12- Restituições requeridas

Corresponde a valores de INSS retido na fonte por clientes, onde foi apurado excesso de pagamentos sobre as antecipações das prestações do REFIS, cujo processo se encontra na Receita Federal do Brasil, ainda não homologado.

13- Depósitos judiciais

Corresponde à depósitos judiciais trabalhistas, cíveis e tributário, relativos a processos em que a Companhia é parte passiva.

14- Outros valores a receber

Refere-se à acordo a receber da SPTRANS em 2019, correspondente a pagamentos efetuados à PMSP e imputados pela RFB na amortização de parcelamento a outras empresas municipais integrantes do TADF (Termo de Amortização de Dívida Fiscal) /Parcelamento de INSS.

15- Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

As despesas de imposto de renda e contribuição social do exercício compreendem os impostos correntes e diferidos, e são calculados com base nas alíquotas efetivas do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido, ajustado nos termos da legislação vigente, sendo utilizado a metodologia do Lucro Real. A compensação de prejuízos fiscais e de base negativa da contribuição social está limitada a 30% do lucro tributável. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social, que são calculados com base nos resultados tributáveis (lucro ajustado), às alíquotas aplicáveis segundo a legislação vigente sendo: 15%, acrescido de 10% sobre o que exceder a R\$ 240 mil anuais para o imposto de renda e 9% para a contribuição social. Portanto, as adições ao lucro contábil de despesas, temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas, temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente, geram créditos ou débitos tributários diferidos.

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo tributário diferido venha a ser utilizado.

As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização.

16- Imobilizado

Os grupos de edificações e bens móveis são demonstrados pelo custo de aquisição, acrescidos de valores de reavaliação, realizada em exercícios anteriores a 2015 e deduzida a respectiva depreciação. As contas de reavaliação estão segregadas das contas de custo histórico, tendo a Administração, controle financeiro efetivo, através de sistema operacional independente. Os demais itens do imobilizado estão demonstrados pelo custo de aquisição ou de construção, deduzida a referida depreciação acumulada. Os encargos de depreciação, amortização e exaustão foram calculados pelo método linear, mediante a aplicação de taxas que levam em consideração o tempo de vida útil estimada dos bens.

Ganhos e perdas em alienações são determinados pela comparação dos valores de alienação com o valor contábil e são incluídos no resultado.

17- Intangível

O intangível está registrado ao custo de aquisição, deduzido das amortizações. A amortização dos gastos com softwares é calculada pelo método linear, à taxa de 20%.

Para atendimento da NBC TG 06 (R3) – Arrendamentos, foram contabilizados os contratos de locação de imóvel, assim como de equipamentos de Direito de Uso de Softwares.

18- Avaliação do valor recuperável de ativos não financeiros “impairment”

A administração da Empresa revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando essas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

Os ativos não financeiros que sofreram impairment em exercícios anteriores, são revisados, quanto à possível reversão da provisão, na data de apresentação do balanço.

Os trabalhos relativos ao valor de recuperabilidade dos ativos e a realização dos testes de impairment, foram realizados pela empresa PRIORI Serviços e Soluções, Contabilidade Ltda, que em seu laudo apresentado 05/12/2025 reportou valores recuperáveis dos ativos em montante superior aos valores registrados nas demonstrações financeiras, no importe de R\$ 545 mil, entretanto conforme a norma NBC TG 01 (R4), a Prodam não realizou os ajustes sugeridos mantendo a contabilidade original do período, por medida de conservadorismo.

19- Fornecedores

Correspondem aos valores a pagar a fornecedores que suportam as operações de serviços e materiais de acordo com a sazonalidade. A Companhia não calcula e reconhece o ajuste a valor presente de tal obrigação, pelo fato da liquidação (pagamento), ocorrer em até 90 (noventa) dias, prazo em que não há a obrigatoriedade do cálculo e reconhecimento dos referidos ajustes, conforme preceitua a NBC TG 12.

20- Contribuições sociais a recolher

Corresponde à valores de contribuições de PASEP/ COFINS e CPRB, que passaram a partir do ano de 2018, serem recolhidos por diferimento, ou seja, conforme recebimento do faturamento.

21- Impostos a pagar

Corresponde à valores de IR, INSS e ISS, retidos na fonte sobre serviços de terceiros, e incidentes sobre o faturamento.

22- Provisão para férias e encargos

A provisão refere-se as obrigações de Férias e encargos sociais e previdenciários, em obediência ao princípio de competência

23- Provisão para contingência

Provisões são constituídas para todas as contingências, referentes a processos judiciais, para os quais é provável que uma saída de recursos seja efetuada para liquidar uma obrigação, e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação de probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico.

Dessa forma, a Empresa revisou as premissas de avaliação de seus “Passivos Contingentes” nos quais, com base na orientação de seus assessores jurídicos (especialistas internos), foram constituídas e atualizadas as provisões para contingência.

As provisões são revisadas e ajustadas ao encerramento do exercício, para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas, com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

24- Tributação – Impostos e Contribuições federais e municipais

A Prodam recolhe os seguintes impostos e contribuições, originados das Receitas e Lucro:

- **Imposto de Renda Pessoa Jurídica** – Tributado pelo Lucro Real, com alíquota de 15% mais adicional de 10%;
- **Contribuição Social** sobre o Lucro a alíquota de 9%;
- **PASEP/COFINS** sujeita à apuração na modalidade não-cumulativa às alíquotas de 1,65% e 7,6%; parte da receita, referente ao Desenvolvimento de Sistemas, se sujeita a apuração na modalidade cumulativa, às alíquotas de 0,65% e 3%, respectivamente;
- **Contribuição Previdenciária** sobre Receita Bruta à alíquota de 3,6% e Contribuição Previdenciária Patronal à alíquota de 5%;
- **ISS (Imposto Sobre Serviço)** – Recolhimento sobre faturas emitidas com alíquota de 2,9%.

25- Receita financeira e despesa financeira

As receitas financeiras são compostas substancialmente, por rendimentos sobre aplicações financeiras de liquidez imediata, recuperação de créditos e indenizações. As despesas financeiras incluem juros passivos, multas de mora, despesas bancárias e impostos sobre operações financeiras. Tais receitas e despesas são reconhecidas pelo regime de competência.

26- Reconhecimento de receita

A receita é reconhecida de acordo com a NBC TG 47 (IFRS 15) – Receita com contratos de clientes, adotada pela Empresa a partir do exercício de 2018, estabelecendo um modelo de cinco etapas para determinar a mensuração da receita, quando e como ela será reconhecida. Dessa forma, a empresa reconhece as receitas quando os serviços são prestados e devidamente aceitos pelos seus clientes, mediante a emissão da respectiva nota fiscal de serviços.

27- Caixas e equivalentes de caixa

Conforme demonstrado a seguir, compreendem os saldos de caixa e depósitos bancários à vista:

	2025	2024
Caixa	18	18
Bancos	-	-
Aplicações Financeiras (a)	70.575	72.060
	70.593	72.078

(a) Aplicações financeiras: Referem-se ao Banco C.E.F no montante de R\$ 66.884 mil em 2025 (R\$ 68.542 mil em 2024), Banco do Brasil e Itaú, no montante de R\$ 2.359 mil e R\$ 1.332 mil, respectivamente (R\$ 3.518 mil em 2024).

28- Contas a receber

	2025	2024
Faturas a receber	188.015	201.964
Provisão estimada para crédito de liquidação duvidosa (-)	(29.666)	(80.275)
Total	158.349	121.689

Abaixo demonstramos a concentração de faturas a receber por clientes:

Cliente	2025	2024
SMS – Secretaria Municipal de Saúde	77.567	74.437
SME – Secretaria Municipal da Educação	37.743	45.609
SGM – Secretaria do Governo Municipal	14.321	11.172
SEGES – Secretaria Municipal de Gestão	7.892	4.458
SMDET – Secretaria Municipal de Desenv. Econômico e Trabalho	7.393	57
SMT – Secretaria Municipal de Mobilidade e Trânsito	6.605	6.848
SMUL – Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento	5.468	3.790
SF – Secretaria Municipal da Fazenda	5.291	5.304
SMADS – Secretaria Municipal de Assistência e Desenv. Social	5.118	5.470
SMIT – Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia	4.001	2.252
SMSUB – Secretaria Municipal das Subprefeituras	2.175	29.168
PGM – Procuradoria Geral do Município de São Paulo	1.873	1.698
SMSU – Secretaria Municipal Segurança Urbana	1.786	1.372
ALESP – Assembleia Legislativa de São Paulo	1.486	-
SVMA – Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente	1.450	1.488
IPREM – Instituto de Previdência Municipal de São Paulo	1.322	1.510
SMDHC – Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania	1.319	1.232
HSPM – Hospital do Servidor Público Municipal	1.285	500
Demais clientes	3.920	5.599
Total	188.015	201.964

A composição das contas a receber por idade de vencimento está assim representada:

	2025	2024
Títulos a vencer	122.175	99.305
Títulos vencidos até 60 dias	13.825	5.500
Títulos vencidos de 61 a 360 dias	31.845	57.216
Títulos vencidos a mais de 360 dias	20.170	39.943
Total	188.015	201.964

As movimentações na provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa, são as seguintes:

	2025	2024
Em 1º de janeiro de 2025	80.275	36.578
Constituição de impairment de contas a receber	23.813	43.722
Reversão de provisão para impairment de contas a receber	(74.422)	(25)
Em 31 de dezembro de 2025	29.666	80.275

Do montante total dos créditos, R\$ 167,8 mil, correspondentes à 89,3%, são de competência do exercício de 2025, enquanto 10,7% referem-se a valores vencidos, de períodos anteriores a 31 de dezembro de 2025.

A provisão para perdas considera o perfil de pagamento dos clientes, a probabilidade de pagamento dos clientes, a probabilidade de perda ao longo da faixa de inadimplência com mais de 180 dias, a recuperabilidade desses valores de acordo com a série histórica.

O montante da provisão constituída de R\$ 29,7 mil, corresponde a 100% dos créditos vencidos até 30 de junho de 2025.

A reversão da PECLD no importe de R\$ 74,4 mil, bem como seus acréscimos, foram realizadas conforme análise da área financeira no encerramento do exercício 2025, de forma que o saldo da PECLD, no importe de R\$ 29,7 mil refletisse o total dos títulos vencidos a mais de 180 dias (06 meses) da data do balanço e a recuperabilidade desses valores de acordo com a série histórica.

Esses valores são reconhecidos pelo seu valor contratual e não são ajustados a valor presente, devido à expectativa de realização (recebimento) em até 90 (noventa) dias, prazo mencionado na NBC TG 12, onde não há obrigatoriedade do cálculo e reconhecimento dos referidos ajustes.

29- Impostos e contribuições a recuperar

É composto pelo IRPJ/CSLL a compensar, decorrente de antecipações e retenção na fonte, valores retidos referentes a INSS, PASEP E COFINS a compensar e PASEP e COFINS a Recuperar.

A composição das contas a receber por idade de vencimento está assim representada:

Circulante	2025	2024
IRPJ a compensar	20.208	14.195
CSLL a compensar	1.347	274
PASEP retido na fonte	80	74
COFINS retido na fonte	357	329
PASEP a Recuperar	19	61
COFINS a Recuperar	89	280
INSS - restituições requeridas	32	32
Total	22.132	15.245

Não Circulante	2025	2024
ISS retido sobre faturamento	140	104
PIS a Recuperar	283	280
COFINS a Recuperar	1.303	1.291
Total	1.726	1.675

30-Despesas antecipadas (Circulante)

	2025	2024
Prêmios de seguros a vencer	52	16
Vale refeição e alimentação	1.369	-
Subscrição de Softwares (SAAS)	15.270	9.508
Outras	14	15
Total	16.705	9.539

31- Outras Contas a Receber (Circulante)

	2025	2024
Adiantamento de Férias	1.483	1.463
Acordo TADF	-	251
Outros	39	60
Total	1.522	1.774

Em 2025 foram recebidas as parcelas restantes relativas à amortização do TADF (Termo de Amortização de Dívida Fiscal). Vide nota explicativa nº 34.

32- Restituições requeridas (Não circulante)

	2025	2024
Restituições requeridas	6.852	6.852
Total	6.852	6.852

Corresponde aos valores de INSS retido na fonte por clientes, no montante de R\$ 3.203 mil e R\$ 3.649 mil refere-se a excesso de pagamento nas antecipações das prestações do REFIS, ainda não homologado pela Receita Federal. Em 2025 não houve manifestação da RFB acerca desses processos.

33- Depósito judicial

	2025	2024
Depósito judicial	1.517	2.029
Depósito judicial - ações trabalhistas	3.883	2.501
Total	5.400	4.530

34- Outros valores a receber (Não Circulante)

Montante refere-se à acordo a receber da SPTRANS correspondente a pagamentos efetuados à PMSP e imputados pela RFB na amortização de parcelamento a outras empresas municipais integrantes do TADF (Termo de Amortização de Dívida Fiscal) /Parcelamento de INSS.

	2025	2024
Outros valores a receber	-	10
Total	-	10

Em 2025 foram recebidas as parcelas restantes relativas à amortização do TADF (Termo de Amortização de Dívida Fiscal). Vide nota explicativa nº 31.

35- Imobilizado

O Imobilizado é composto por Equipamentos de informática, instalações, móveis e utensílios, edifícios, benfeitorias em propriedade de terceiros, perda por desvalorização e Direito de Uso de Propriedade de Terceiros (Arrendamentos).

As aquisições de R\$ 6.367 mil, na rubrica de Equipamentos de Informática, referem-se principalmente à atualização/modernização de equipamentos do Data Center e as aquisições de R\$ 1.486 mil na rubrica de Imobilizações em Andamento referem-se à modernização da filial localizada na Pedro de Toledo.

Em 2025 foi contratada a empresa PRIORI Serviços e Soluções, Contabilidade Ltda para a realização dos trabalhos de Inventário de Bens, Teste de Impairment e Vida Útil do Bens.

Em seu laudo de conclusão do Teste de Impairment e Vida útil dos Bens, a empresa apurou o valor justo de R\$ 79.203 mil, frente ao valor contábil registrado de R\$ 78.658 mil, orientando que fosse feito um ajuste contábil por Ajuste de Avaliação Patrimonial no montante de R\$ 545 mil, porém conforme a norma NBC TG 01 (R4) a Prodam não realizou os ajustes sugeridos mantendo a contabilidade original do período, por medida de conservadorismo.

	2025	2024
Valor de custo	109.636	109.342
Depreciação (-)	(74.700)	(76.505)
Direito de Uso – Arrendamentos	5.624	7.223
Total	40.560	40.060

	Vida útil	Saldo líquido 31/12/2024	Adição	(-) Depreciação	Baixa / Transf.	Saldo líquido 31/12/2025
Equipamentos de informática	16,67%	14.891	6.367	(4.147)	(637)	16.474
Instalações	6,67%	11.982	8	(1.324)	-	10.666
Móveis e utensílios	8,33%	820	491	(121)	(5)	1.185
Edifícios	6,25%	2.644	-	(19)	-	2.625
Imobilizado em andamento		2.547	1.486	-	-	4.033
Perda por desvalorização		(47)	-	-	-	(47)
Direito de Uso		7.223	116	(1.715)	-	5.624
Total		40.060	8.468	(7.326)	(642)	40.560

36- Intangível

O intangível é composto por Softwares e Direitos de Uso de Propriedades de Terceiros (Arrendamentos)

As aquisições de R\$ 10.517 mil, em Intangíveis, referem-se ao plano de investimento da Prodam para a atendimento às novas demandas tecnológicas, composto principalmente por renovações de licenças e aquisições de novas licenças de softwares.

	2025	2024
Software	99.435	88.918
Amortização	(68.722)	(52.592)
Direitos de Uso	206	392
Total	30.919	36.718

	Vida útil	Saldo líquido 31/12/2024	Adição	(-) Amortização	Saldo líquido 31/12/2025
Softwares	20%	36.326	10.517	(16.130)	30.713
Direitos de Uso		392	993	(1.179)	206
Total		36.718	11.510	(17.309)	30.919

37- Fornecedores

Não Circulante	2025	2024
Títulos a vencer	79.766	71.051
Títulos vencidos até 60 dias	2.398	230
Títulos vencidos de 61 a 360 dias	7.999	5.743
Títulos vencidos a mais de 360 dias	6.982	3.285
Total	97.145	80.309

Em sua grande totalidade, as obrigações junto aos fornecedores possuem vencimento no próximo exercício social, exceto os valores sobre os quais exista alguma pendência na execução do contrato ou na situação fiscal do fornecedor.

38- Arrendamento

	2025	2024
Passivo de arrendamento	14.574	18.878
(-) Encargos a apropriar	(3.940)	(5.712)
Total	10.364	13.166
Circulante	3.699	3.405
Não Circulante	6.935	9.760

O saldo apresentado nas rubricas de Arrendamento refere se às parcelas a pagar, relativas aos contratos de locação de imóveis, geradores e no-breaks utilizados pelo Companhia. Em 31 de dezembro de 2025, existem parcelas a vencer desses contratos, sendo a última parcela com vencimento em outubro de 2029.

Os encargos a apropriar foram calculados com base em taxa incremental de juros sendo a mais apropriada (IGPM-ACUMULADO), determinada em bases consistentes e confiáveis, pela Administração.

39- Contribuições Sociais a recolher

	2025	2024
INSS sobre folha de salários	2.491	1.739
FGTS	1.730	1.740
Contribuição Sindical	18	20
CSRF	580	362
INSS retido na fonte de terceiros	265	107
PASEP sobre faturamento	2.182	3.088
COFINS sobre faturamento	15.982	18.851
Previdência social sobre a receita bruta	6.749	7.793
Retenção de previdência - pessoal cedidos	3	3
Total	30.000	33.703

40- Impostos a Pagar

	2025	2024
Imposto de Renda Retido na Fonte	5.800	5.703
ISS Retido na Fonte (terceiros)	26	34
ISS S/ Serviços – Faturamento	2.836	2.620
Parcelamento ISS – PAT / PPI	556	9.560
Parcelamento Simplificado - RFB	-	1.181
Total	9.218	19.098

41- Provisão para férias, 13º e encargos

	2025	2024
Provisão para férias	18.873	19.171
Provisão para previdência social sobre férias	2.293	1.383
Provisão para FGTS sobre férias	1.510	1.534
Total	22.676	22.088

O saldo de R\$ 556 mil refere-se aos Parcelamentos do PPI/PAT sobre os débitos de ISS, os quais foram consolidados no exercício de 2021, conforme explicado na nota explicativa nº 43.

Em 03/2023 a companhia aderiu ao Parcelamento Simplificado da RFB, com o intuito de saldar valores de tributos de (IRPJ/CSLL/PIS e COFINS) que estavam em julgamento no CARF e para os quais não cabiam mais recursos.

Em 2025 houve a liquidação do saldo a pagar relativo à adesão ao Parcelamento Simplificado da RFB.

42- Provisões (Passivo não Circulante)

42.1 Provisões para Contingências

Existem processos trabalhistas e cíveis em andamento, para os quais a PRODAM, mediante a análise de seus assessores jurídicos, contabilizou provisão para os classificados como de provável perda, em montante considerado suficiente e adequado.

Os Passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança.

	2025	2024
Provisão para ações trabalhistas (i)	17.203	9.661
Provisão para ações cíveis (ii)	323	309
Total	17.526	9.970

(i) Em relação à provisão para ações trabalhistas, houve o acréscimo de R\$ 7.542 mil, relativos à reavaliação dos processos com prováveis chances de perda.

(ii) Em relação à provisão para ações cíveis, houve acréscimo de R\$ 14 mil, relativa à reavaliação dos processos com prováveis chances de perda.

Em observância ao disposto na **NBC TG 25 (R2)**, com base na análise dos assessores jurídicos, a PRODAM é parte em processos decorrentes do curso normal de suas operações, a qual figura como polo passivo, classificados como de perda possível. Abaixo, demonstramos o resumo:

Possíveis	2025	2024
Trabalhistas	3.591	3.297
Total	3.591	3.297

43- Parcelamentos de Débitos Tributários (Não Circulante)

	2025	2024
Parcelamento de ISS – PAT / PPI	-	487
Parcelamento Simplificado RFB	-	-
Total	-	487

O saldo apresentado nas rubricas de Parcelamento de ISS - PAT/PPI referem-se às parcelas a pagar, relativas à adesão aos programas. Em 2025, houve a quitação relativa às parcelas a vencer do PPI, restando em aberto apenas as parcelas do PAT, sendo a última delas com vencimento em setembro/2026.

Em 2025 houve a liquidação do saldo a pagar relativo à adesão ao Parcelamento Simplificado da RFB.

Os encargos a apropriar para ambos os programas são calculados e atribuídos mensalmente pela SELIC.

44- Patrimônio líquido

45- Capital social

O Capital Social da Empresa é de **R\$ 245.387.986,05**, divididos em 356.668.576 ações Ordinárias Nominativas sem valor nominal.

Acionista	CNPJ/CPF	Quantidade	Valor (R\$)	Participação % (obs. Arredondado na 10ª posição)
Prefeitura do Município de São Paulo	46.392.130/0001-18	356.668.513	245.387.942,70	99,999982340%
Cia. Metropolitana de São Paulo - METRO	62.070.362/0001-06	12	8,26	00,000003360%
Cia. Metropolitana de Habitação de São Paulo - COHAB	60.850.575/0001-25	12	8,26	00,000003360%
Instituto de Previdência Municipal de São Paulo - IPREM	47.109.087/0001-01	12	8,26	00,000003360%
São Paulo Transportes S/A SPTRANS	60.498.417/0001-58	12	8,26	00,000003360%
Associação de Preservação da Memória Ferroviária - APMF	54.284.054/0001-55	14	9,64	00,000003930%
Sergio Feijão Filho	010.171.738-50	1	0,69	00,000000280%
Total Ações/Capital Social		356.668.576	245.387.986,05	100.0000%

* Posição acionária em: 31/12/2025

46- Ajustes de Avaliação Patrimonial

A variação de R\$ 347 mil em 2025, é decorrente das depreciações da avaliação a valor justo dos bens do ativo imobilizado, realizada no exercício de 2015, cuja contrapartida é contabilizada na conta de prejuízos acumulados, conforme se observa na DMPL, portanto, sem efeito no resultado.

47- Receita Operacional Líquida

	2025	2024
Data center	321.290	301.566
Sistema de informação	111.041	107.677
Gerenciamento de serviços de comunicação	165.702	146.289
Produtos customizados	4.544	4.034
Gerenciamento de redes e contratações de terceiros	26.140	11.856
Total da receita bruta	628.717	571.422

Deduções da Receita Bruta
Impostos e Contribuições (-)

	2025	2024
COFINS	(40.657)	(38.050)
Previdência social sobre receita bruta - (CPRB)	(22.963)	(22.056)
PASEP	(8.825)	(8.259)
ISS	(18.244)	(16.571)
Total dos Impostos e Contribuições sobre a Receita	(90.689)	(84.936)
Receita Operacional Líquida	538.028	486.486

48- Custos operacionais

	2025	2024
Custo com pessoal	213.800	199.169
Custo com serviço e produtos	128.574	99.899
Custo com equipamento	122.872	76.305
Custo com depreciação	23.764	20.413
Outros custos	977	1.368
Total	489.987	397.154

49- Despesas gerais e administrativas

	2025	2024
Salários e Encargos	46.473	47.741
Assistência médica	4.774	4.875
Benefícios e Treinamentos	6.424	6.955
Equipamentos	(1.195)	7.577
Serviços de Produção	886	3.911
Imóveis e Instalações	1.960	1.726
Auditorias e Consultorias	367	1.048
Serviços de Terceiros	3.125	2.919
Tributos	1.375	1.017
Energia	611	639
Feiras e Eventos	644	418
Outras Despesas	483	554
Total	65.927	79.380

O saldo credor apresentado na rubrica de Equipamentos em 2025 refere-se a ajustes no período, resultante de conciliação de saldos contábeis e extracontábeis.

50- Provisões/Reversões/Outras despesas

	2025	2024
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	23.813	43.722
Provisão para perdas trabalhistas	7.542	1.820
Provisão processos cíveis	14	309
Reversão da provisão para perdas trabalhistas	-	(231)
Reversão da provisão para créditos de liquidação duvidosa	(74.422)	(25)
Total	(43.053)	45.595

51- Receitas financeiras

	2025	2024
Aplicações financeiras	7.645	9.060
Rendimento sobre depósito recursal	388	1.585
Juros ativos	3	29
Rendimento sobre restituições tributárias	1.488	891
Descontos obtidos	-	15
Total	9.524	11.580

52- Imposto de renda e Contribuição social

	2025	2024
Imposto de Renda Pessoa Jurídica – IRPJ – corrente	-	2.416
Contribuição Social sobre o Lucro – CSLL – corrente	-	957
Total	-	3.373

53- Eventos Subsequentes

Em cumprimento ao disposto na NBC TG 24 (R2), a administração da EMPRESA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO - PRODAM-SP - S/A destacamos que os saldos contábeis, apresentados nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2025, não sofreram qualquer modificação proveniente de eventos subsequentes, até 09/02/2026.

Descrição	2025	2024
Adição ao Lucro Real	56.355	68.363
Adições permanentes	351	453
Adições temporárias	56.004	67.910
Exclusões ao Lucro Real	(99.548)	(21.614)
Adições permanentes	-	-
Adições temporárias	(99.548)	(21.614)
Base tributável no Lucro Real	(6.023)	15.195
Compensação	-	(4.558)
Lucro Real após a compensação	(6.023)	10.636
Compensação	-	-
Base de Cálculo da CSLL após a compensação	(6.023)	10.636
Imposto de Renda - 15%	-	1.595
Adicional do Imposto de Renda - 10%	-	1.040
Deduções do IRPJ	-	(219)
Contribuição Social - 9%	-	957
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	3.373

Parecer dos Auditores Independentes

S a c h o – Auditores Independentes
Auditoria e Assessoria

2

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Srs. Administradores e Acionistas da
EMPRESA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO
MUNICÍPIO DE SÃO PAULO – PRODAM

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da EMPRESA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO – PRODAM, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da EMPRESA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO – PRODAM, em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria (PAA)

O principal assunto de auditoria é aquele que, em nosso julgamento profissional, foi considerado o mais significativo em nossas análises. Este assunto foi tratado no contexto da auditoria das demonstrações contábeis como um todo e na formação de nossa opinião sobre estas demonstrações, e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre este assunto.

S a c h o – Auditores Independentes
Auditoria e Assessoria

3

Porque o assunto foi considerado PAA

No exercício de 2025, a Companhia contratou empresa especializada para avaliação patrimonial dos bens componentes do grupo contábil do Imobilizado, que emitiu laudo de avaliação patrimonial, no qual não foi apresentado saldo de redução ao valor recuperável dos ativos “impairment” entre o montante líquido do referido grupo contábil, apresentado em seu balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025, com o valor justo apurado. A Companhia, em observância ao disposto na NBC TG 01 (R4), adotou posição conservadora, não efetuando a valorização no registro contábil.

Como o assunto foi tratado na auditoria

Entretanto, constatamos individualmente, conforme apresentado no laudo de avaliação patrimonial, que alguns ativos indicam valores que apresentaram redução ao valor recuperável “impairment”. Contudo, em nosso julgamento profissional, esse montante ficou abaixo do percentual de materialidade apurado para as demonstrações contábeis.

Dessa forma, no Relatório de Recomendações para Aperfeiçoamento dos Controles Internos, será recomendado, para o exercício de 2026, que os ativos que apresentarem indícios de redução ao valor recuperável “impairment” tenham suas perdas provisionadas individualmente, garantindo que não sejam registrados no balanço por valores superiores ao seu valor de recuperação. Nossa opinião não contém ressalva a esse respeito.

Outras informações que acompanham as Demonstrações Contábeis

A Administração é responsável pelas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando os assuntos, quando aplicável, relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria, realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, sempre detectará as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações, e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Rua Redenção, 66 – Cep 03060-010 – Tels.: (011) 2309-4434/ 2309-4464/ 2309-4406
sacho@sachoaudidores.com.br
São Paulo - SP

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria, das constatações relevantes de auditoria e, quando eventualmente identificadas durante nossos trabalhos, as deficiências significativas nos controles internos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam vir a afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

São Paulo, 19 de março de 2026.

SACHO AUDITORES
INDEPENDENTES:74
006719000176

SACHO – AUDITORES INDEPENDENTES
CRC – 2SP 017.676/O-8
CNAI PJ - 000155

HUGO
FRANCISCO
SACHO:00669434
850

HUGO FRANCISCO SACHO
CRC – 1SP 124.067/O-1

proclam



PREFEITURA DE
SÃO PAULO